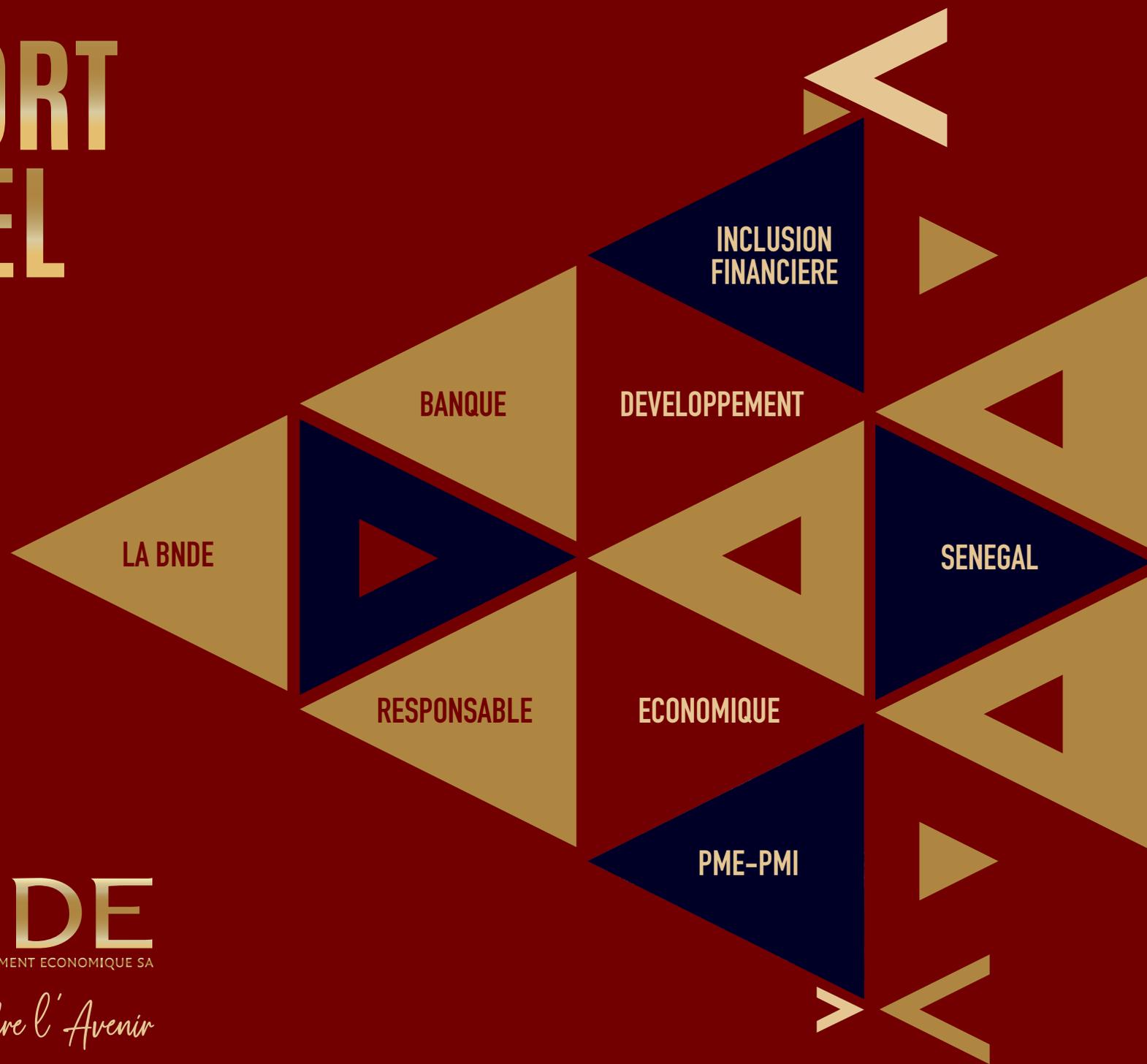
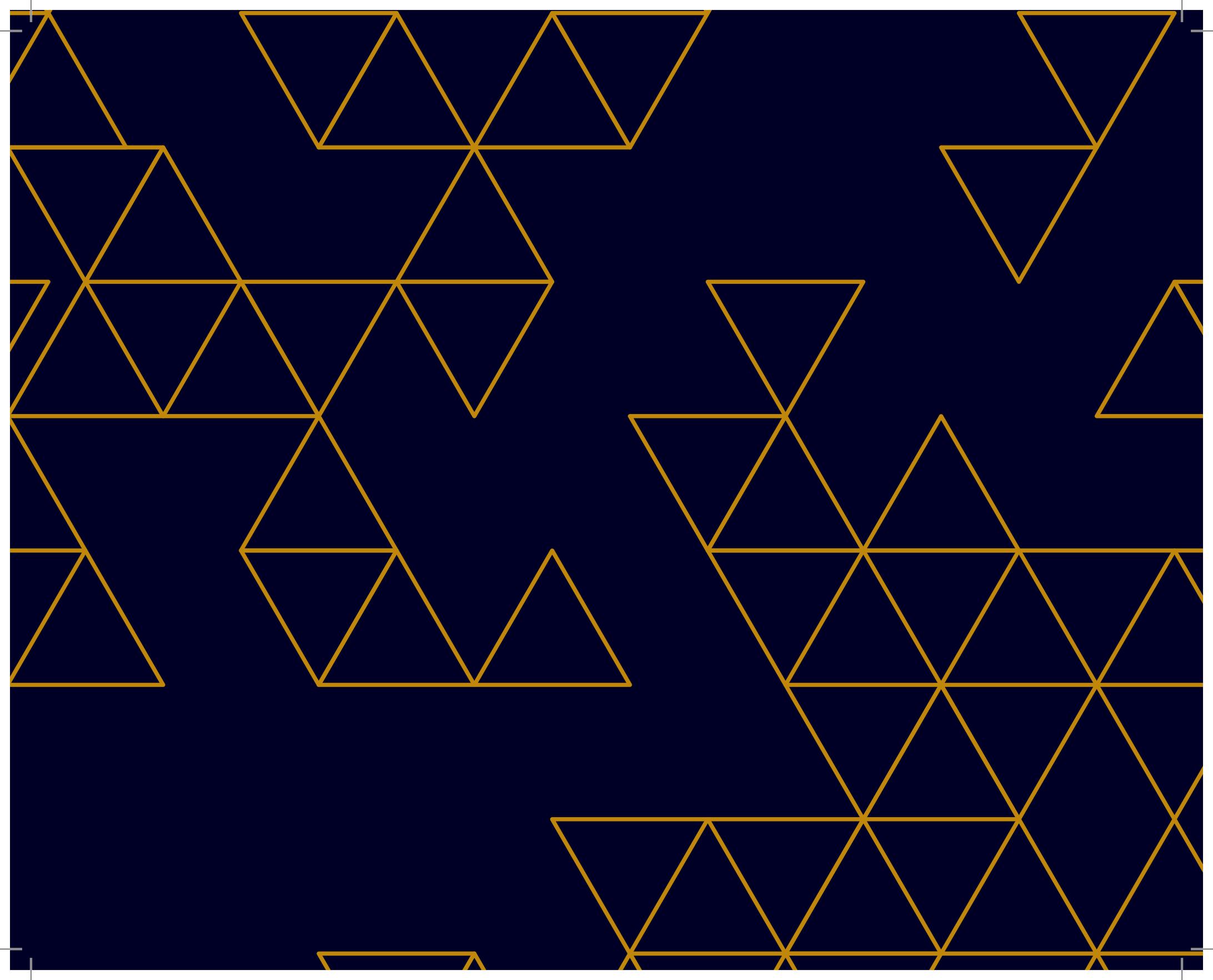


# RAPPORT ANNUEL 2019



**BNDE**  
BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

*Ensemble, entreprendre l'Avenir*





BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

# SOMMAIRE



- 11 1. La BNDE, La Banque Responsable
- 15 2. Environnement Economique
- 19 3. Faits Marquants

- 27 4. La BNDE en chiffres
- 35 5. Rapport Général et Rapports Spéciaux des Commissaires aux Comptes
- 37 6. Etats Financiers



# TOM MOT DU DIRECTEUR GENERAL

La BNDE a relevé une succession de défis entre 2014 et 2019, ce qui la place aujourd'hui, parmi les banques moyennes dans le paysage bancaire au Sénégal. Après 6 années d'activité, elle s'est engagée à contribuer à la création et au développement des entreprises sénégalaises, en leur offrant des produits et services adaptés avec une attention particulière sur les PME-PMI. La BNDE maintient notamment sa vocation d'être un acteur majeur des secteurs porteurs, tout en proposant des solutions de financements inclusifs et innovants.

Outre notre volonté de faire de la BNDE un instrument pérenne pour tous les secteurs d'activités du pays, notre stratégie prévoit un axe important dédié à la Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE). Le rapport d'activités qui vous est présenté pour cette année s'est donc penché sur les actions de Mécénat & RSE de la Banque pour illustration. Nos interventions ont impacté entre autres secteurs, la santé, l'éducation et la culture.

Il lui est également essentiel d'adopter une démarche responsable et sociale dans le but d'atteindre l'objectif premier de l'inclusion financière, qui est de lutter non seulement contre la précarité et l'accès aux services financiers de base mais également l'accès aux besoins sociaux. C'est en ce sens que la BNDE développe l'extension de son réseau avec l'ouverture d'une nouvelle agence dans le sud du pays à Sédhiou. Elle poursuit ainsi son maillage du territoire national en privilégiant les régions à fort potentiel et compte aujourd'hui 13 agences.

Toujours dans le renforcement de sa politique d'inclusion financière, la BNDE a agrandi son réseau avec des points d'Agency Banking et un guichet mobile. Cet élargissement de points de service, permettra de fournir des services de base aux clients résidant dans des zones les plus reculées et de renforcer la proximité avec la population.

Du point de vue de ses nouvelles activités, la BNDE a mis en place un Département Projets et Financements Structurés pour d'une part, participer au financement des projets structurants du Plan Sénégal Emergent (PSE) ; et d'une autre part, pour construire des partenariats avec des institutions financières internationales.



**SY THIERNO SEYDOU NOUROU**  
*DIRECTEUR GENERAL*

MOT DU DIRECTEUR GENERAL  
MOT DU DIRECTEUR GENERAL

# UN MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Par ailleurs, la Banque a su maintenir sa croissance en faisant passer son total bilan de 175 milliards FCFA à 216 milliards FCFA, soit une évolution de 23% avec un PNB qui augmente de 14% pour s'établir à 10,7 milliards FCFA. Quant au résultat net, il est passé de 2,18 milliards FCFA en 2018 à 2,9 milliards FCFA, ce qui correspond à une augmentation de 33% pour l'exercice 2019.

Les financements octroyés durant l'exercice 2019 ont impacté divers secteurs d'activités, l'Agriculture (30%), le Transport (21%), l'Industrie (13%) et le Commerce (11%) avec 69% alloués aux entreprises et 17% aux SFD. L'Arachide demeure une spéculation phare bien accompagnée par la Banque, avec une intervention au titre de la campagne de commercialisation arachidière 2018/2019, de 18 milliards FCFA.

Toute cette croissance s'est opérée dans un contexte de mise en conformité aux nouveaux textes réglementaires. La BNDE a été capable de s'adapter au nouvel environnement réglementaire issue des réformes prudentielles Bâle II & III et a entamé l'année 2019 avec de meilleures perspectives et une bonne visibilité pour son développement et la croissance de son activité.

Fidèle à son orientation stratégique, la BNDE perpétue sa politique d'accompagnement des PME-PMI, son cœur de cible, et qui représente le segment à qui la Banque accorde la majorité de ses financements.

De plus, la BNDE a entrepris de se lancer très prochainement dans la digitalisation de ses activités et dans la Microfinance Islamique. Il s'agira d'instaurer de nouveaux modes de financement innovants, durables et évolutifs en tenant compte des contraintes des usagers.

Chères Clientes, Chers Clients,

Pour vous, nous tâcherons toujours d'innover et de répondre à vos besoins, afin de continuer à vous offrir une qualité de service et des produits adaptés.

Nous réitérons toute notre disposition et notre motivation à vous donner entière satisfaction, inscrite au cœur de nos actions.

En 6 ans d'exercice, la BNDE a su se faire une place sur le marché sénégalais grâce à son Personnel, ses Clients, ses Administrateurs et ses Partenaires. Elle ne cessera de compter sur eux et leur engagement, pour se consacrer à la réussite de ses missions.

Merci à toutes et à tous pour l'intérêt sans faille que vous portez à la BNDE, pour qu'ensemble, nous fassions du Sénégal, une référence d'émergence économique !

*Ensemble, entreprendre l'Avenir...*

# MANAGEMENT & GOUVERNANCE



## LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Mamoudou DEME**

*Président du Conseil d'Administration*

**Aliou NDIAYE**

*Représentant permanent de l'Etat du Sénégal*

**Oumar Amadou NIANE**

*Représentant permanent de la Caisse de Sécurité Sociale*

**Birane WANE**

*Représentant permanent de Bridge Group West Africa*

**Christophe Vincent Coffi AGUESSY**

*Représentant permanent de la Banque Ouest Africaine de Développement*

**Alioune DIAGNE**

*Représentant permanent d'AXA Assurances*

**Alain LEPATRE LAMONTAGNE**

*Administrateur*

**Mabouso THIAM**

*Administrateur*

**Arfang Boubacar DAFPE**

*Administrateur*

**Amadou Moustapha DIOUF**

*Administrateur*

**Modiène GUISSÉ**

*Administrateur*

**Mamadou KANE**

*Administrateur*

LES MEMBRES  
DU COMITE DE DIRECTION



**SY THIERNO SEYDOU NOUROU**  
*DIRECTEUR GENERAL*



**DIAW PAPA SOULEYMANE CHIMÈRE**  
*DIRECTEUR GENERAL  
ADJOINT SUPPORT*



**NDIAYE BABACAR THIABA**  
*DIRECTEUR GENERAL ADJOINT  
EXPLOITATION*



**YOUM ROKHAYA DIERY FALL**  
*DIRECTEUR FINANCE  
ET CONTRÔLE DE GESTION*



**GUEYE IBRAHIMA**  
*DIRECTEUR CAPITAL HUMAIN*



**DIEYE ISSA**  
*DIRECTEUR RISQUES*



**SAGNA SIDY**  
*DIRECTEUR MOYENS GÉNÉRAUX*



**DIAW ADJARATOU FATOU CISS**  
*RESPONSABLE ORGANISATION  
ET QUALITÉ*



**BARO ABDOUL AZIZ**  
*DIRECTEUR JURIDIQUE  
ET CONTENTIEUX*



**BA MOUSSA**  
*DIRECTEUR ACTIVITÉ AFFACTURAGE*



**BASSE JEAN JOACHIM DIAGA**  
*DIRECTEUR ACTIVITÉ CRÉDIT-BAIL*

LES MEMBRES  
DU **COMITE DE DIRECTION**



**COULIBALY ABDOUL**  
DIRECTEUR AUDIT INTERNE



**SARR KHADY FAYE**  
RESPONSABLE DÉPARTEMENT CHÂÎNES  
DE VALEURS AGRICOLES



**DIAW ABDOULAYE**  
DIRECTEUR SYSTÈME D'INFORMATION



**FALL MOUHAMADOU LAMINE**  
CHARGE DE MISSIONS



**NIANG MOUHAMADOU  
BEN ABDALLAH**  
DIRECTEUR OPÉRATIONS



**KASSÉ IBRAHIMA**  
RESPONSABLE CONTRÔLE PERMANENT



**DIOP EL HADJI BIRANE**  
RESPONSABLE DÉPARTEMENT ETUDES  
ET FINANCE INCLUSIVE



**NDIAYE MAME DIABOU**  
CHARGÉE DE LA CONFORMITÉ



**SY KHADYDIATOU DIENG**  
RISK MANAGER

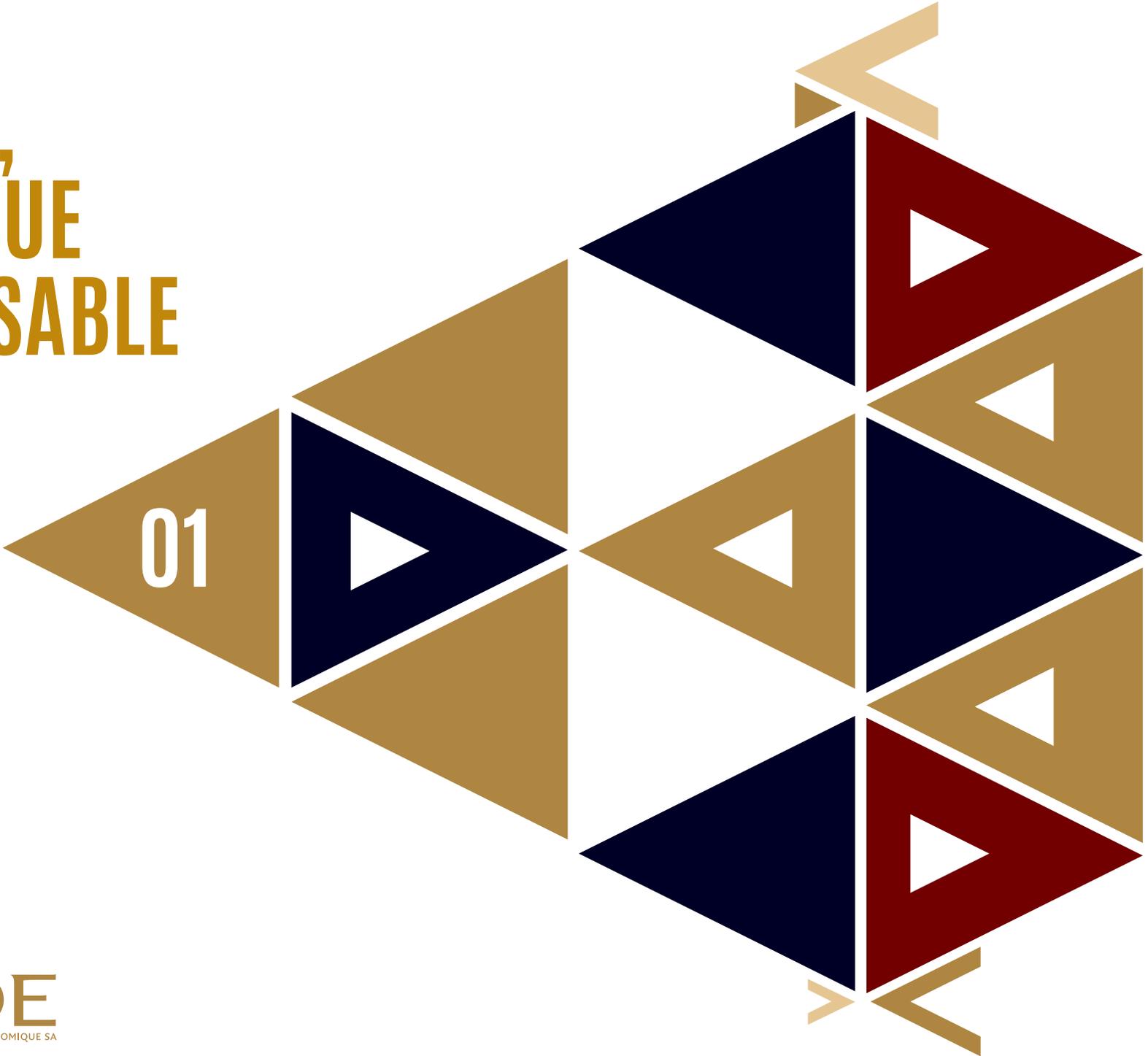


**DIALLO DOUDOU**  
CHARGE DE LA TRÉSORERIE



**GAYE ABDOULAYE**  
DIRECTEUR EXPLOITATION

# LA BNDE, LA BANQUE RESPONSABLE



# LA BNDE, LA BANQUE RESPONSABLE

## 1 - LA BNDE, LA BANQUE RESPONSABLE

Outre ses aspects liés à la recherche d'efficacité économique dans ses interventions, la Banque Nationale pour le Développement Economique (BNDE) a depuis son démarrage en 2014, prévu dans ses démarches, un axe important dédié à la Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE).

En accord avec la décision du chef de l'Etat, Son Excellence Mr Macky Sall, la BNDE, se doit d'être un instrument financier pour accompagner les acteurs économiques du territoire, mais aussi de se rapprocher de la population.

Pour cela, la Banque s'est assignée comme mission de participer à l'amélioration de leur qualité de vie, sur le plan social, médical, éducatif, culturel et économique. Elle est pour cela, de plus en plus engagée à faire de la RSE une priorité et un levier d'interventions important en matière de contribution à la solidarité nationale.

En effet, préoccupée par la qualité de vie des populations, les actions réalisées par la BNDE, en termes d'interventions philanthropiques, traduisent toute sa volonté et sa motivation à faire de la Responsabilité Sociétale, une réalité qu'elle compte inscrire dans la durée, au-delà de ses exigences réglementaires.

C'est dans ce cadre qu'un plan d'action en faveur des secteurs de la Santé, de l'Education et de la Culture a été intégré à sa stratégie. Concernant les secteurs de la Santé et de l'Education, un accompagnement a été concrétisé grâce au financement des acteurs économiques qui s'y opèrent, notamment avec des lignes de financement à hauteur de 5,8 milliards FCFA, en plus des actions Mécénat et RSE à hauteur de 170 millions FCFA depuis Janvier 2014.

Le volet RSE de la BNDE soutient ainsi, tous les projets qui valorisent les efforts de développement social, humain et culturel du Sénégal par un accompagnement matériel ou financier.

En outre, la BNDE s'est fixée comme mission de soutenir les projets dans les domaines suivants, afin de mieux prendre en compte leurs préoccupations et s'investir positivement dans l'amélioration de la vie des sénégalais :

► Santé : pour faciliter l'accès à des soins de qualité et efficace aux populations les plus vulnérables, la BNDE contribue à la modernisation et à l'équipement du plateau médical technique des structures sanitaires dans toutes les régions du Sénégal.

► Education : la BNDE reconnaît que l'éducation est la base de tout programme de développement, elle vise de ce fait à encourager et à soutenir l'excellence, mais aussi à donner aux couches défavorisées la chance d'avoir accès à une éducation de qualité, en contribuant à l'amélioration des conditions d'apprentissage des élèves.

► Culture, appui aux métiers de la Culture et promotion des jeunes talents : la Banque participe à la promotion du secteur de la Culture, en soutenant des manifestations culturelles révélatrices de talents, de jeunes artistes (peintres, plasticiens, ...), particulièrement par sa participation à la Biennale de l'Art Africain Contemporain de Dakar, grand rendez-vous culturel du Sénégal.

Afin de suivre l'évolution de la BNDE, le contenu de ce Rapport Annuel 2019, recense toutes ses réalisations RSE depuis son démarrage en 2014 ; plus précisément par des illustrations de toutes les actions pilotées par la Direction du Capital Humain rattachée à la Direction Générale.

# LA BANQUE RES

La BNDE a initié plusieurs actions RSE en 2019 :

- Don d'une ambulance à la Brigade Nationale des sapeurs-pompiers ;
- Participation à la randonnée du Ministère de l'Intérieur avec la Brigade Nationale des sapeurs-pompiers ;
- Participation à l'organisation du pèlerinage de Popenguine, du Magal de Touba et du Gamou 2019 ;
- Remise de dons à l'école Mame Mor Diarra de Mbacké ;
- Contribution à l'organisation du Gamou de la famille Aidara de Sédhiou en marge de l'ouverture de notre bureau à Sédhiou ;
- Publication du premier rapport RSE.

La BNDE s'engage en conclusion, à renforcer la dynamique dans laquelle elle s'est inscrite dans le but d'améliorer les conditions de vie de la population sénégalaise. Elle ne saurait relever ces défis sans ses partenaires et ses collaborateurs avec qui elle continuera de nouer des relations solides et durables au grand bénéfice de la nation sénégalaise.

*Ensemble, entreprendre l'Avenir...*



**SEYE PAPA OUSMANE**  
CHARGÉ DE LA COMMUNICATION  
INTERNE ET DE LA RSE





BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA



# BNDE, LA BANQUE QUI VOUS ACCOMPAGNE AU QUOTIDIEN



*Ensemble, entreprendre l'Avenir*



Siège social : Place Soweto x Avenue Pdt Iamine Guèye  
Immeuble Rivonia BP : 6481 Dakar



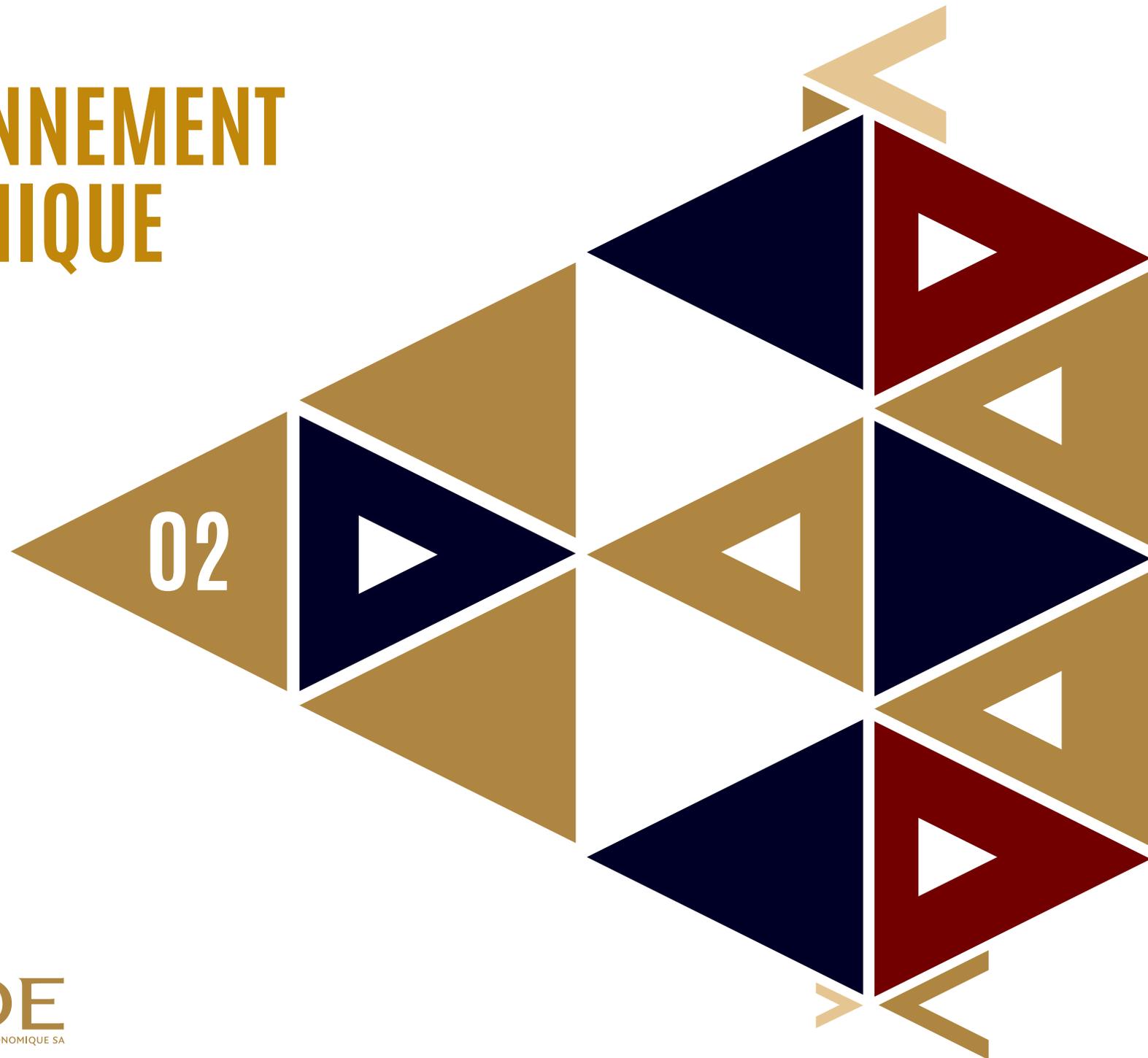
Tél : 33 829 20 20  
Fax : 33 829 20 21



@BNDESENEGAL

[www.bnde.sn](http://www.bnde.sn)

# ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE



# ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

## 2 - ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

### a) Sur le plan mondial : faible croissance mondiale à 2,9%

En 2019, l'économie mondiale a enregistré sa plus faible performance depuis la crise financière de 2009. En effet, la croissance mondiale a été considérablement affectée par les politiques protectionnistes qui ont étouffé le commerce international. L'activité industrielle, dépendante des échanges mondiaux, s'est notamment heurtée aux barrières commerciales du fait de l'incertitude accrue, et des tensions géopolitiques qui ont constitué un frein à l'expansion économique. Dans ses dernières estimations, le Fonds Monétaire International (*FMI*), enregistre une croissance du Produit Intérieur Mondial de 2,9%, soit une baisse de 0,7% par rapport à 2018.

L'activité économique s'est affaiblie dans les économies développées et émergentes. La croissance économique des pays développés a atteint 1,7% contre 2,2% en 2018 et cela s'explique par le ralentissement de l'activité aux Etats-Unis et en zone euro. La guerre commerciale entre les Etats-Unis et la Chine a causé la baisse de la croissance annuelle du PIB des Etats-Unis, qui passe de 2,3% contre 2,9% en 2018.

En zone euro, l'activité économique est marquée par un net ralentissement, avec une croissance du PIB qui s'est établie à 1,2%, soit une baisse de 0,7% comparé à 2018. Les difficultés du secteur manufacturier, dans un contexte d'incertitudes mondial, ont constitué le principal frein à la croissance économique.

En Afrique subsaharienne, l'activité économique s'est globalement améliorée. La croissance du PIB s'est établie à 3,3% contre 3,2% en 2018. Toutefois, ce rythme de progression masque des divergences entre les principales économies de la région.

*Source : FMI*



**b) Sur le plan national : une croissance annuelle de 6,1%, particulièrement imputable aux secteurs primaire (+8,6%)**

Au quatrième trimestre 2019, l'évolution de l'activité économique du pays fait ressortir une consolidation de 2% en variation trimestrielle. Sur l'année 2019, l'évolution de l'activité économique nationale est estimée à 6,1%.

Les croissances relevées, traduisent une bonne évolution de l'ensemble des secteurs primaires (+3,7% au quatrième trimestre et +8,6% sur l'année), secondaires (+2,4% au quatrième trimestre et +3,8% sur l'année), tertiaires (+5,6% au quatrième trimestre et +4,8% sur l'année) et de l'administration publique (+8,0% au quatrième trimestre et +12,2% sur l'année).

> **Le secteur primaire** : sur une année, le secteur primaire s'est conforté à 8,6%, porté aussi bien par l'élevage (+7,3%) et la pêche (+12%)

> **La campagne agricole 2019-2020**, s'est soldée par une baisse de la production céréalière de 4,2%. Concernant, la riziculture la production est chiffrée à 1 115 337 tonnes contre 1 206 587 tonnes pour la campagne.

> **Le secteur secondaire** : il a connu une progression de 3,8%, grâce à l'accroissement de la production agro-alimentaire (+11%), la production et distribution d'électricité et de gaz (+8,8%) et la construction (+6,9%).

> **Le secteur tertiaire** : en 2019, il a enregistré une augmentation de 4,8% portée principalement par le commerce (+5,6%), l'enseignement (+8,0%), les activités immobilières (+4,1%), les activités financières et d'assurance (+13,3%) et le transport (+6,3%).

Indice Général d'activité (Hors agriculture), CVS	Poids 2017	2018	2019		Variations		
		T4 (1)	T3 (2)	T4 (3)	Trim. (3)/(2)	T4 (1)	Cumul 12 mois
Secteur Primaire	6%	117,1	117	121,4	3,8%	3,7%	8,6%
Secteur Secondaire	26%	127,6	124,7	130,6	4,7%	2,4%	3,8%
Secteur Tertiaire	52%	94,1	98,2	99,3	1,2%	5,6%	4,8%
Administration publique	16%	125,7	136,8	135,7	-0,8%	8,0%	12,2%
IGA (hors agriculture)	100%	109,3	112,5	114,8	2,0%	5,0%	6,1%

Source : DPEE



La **BNDE**, partenaire privilégié  
des **PME-PMI**



*Ensemble, entreprendre l'Avenir*



Siège social : Place Soweto x Avenue Pdt Iamine Guèye  
Immeuble Rivonia BP : 6481 Dakar



Tél : 33 829 20 20  
Fax : 33 829 20 21



@BNDESENEGAL

WWW.BNDE.SN

# FAITS MARQUANTS



# FAITS MARQUANTS

## 3 - FAITS MARQUANTS

### a) Programme de Gouvernance :

- Lancement des activités Crédit-Bail et Affacturage le 12 Septembre 2019
- Création de la filiale Microfinance Islamique AL RAHMA et dépôt du dossier de demande d'agrément
- Mission d'alignement de la gouvernance aux nouvelles exigences réglementaires
- Mise en place d'une politique de Gestion Globale des Risques
- Mise en place d'une Politique Globale de Sécurité

### b) Animation du Système de Management de la Qualité (SMQ) :

- Enquête de satisfaction du personnel
- Ateliers écoute-clients à Dakar et Ziguinchor

### c) Développement Réseau :

- Ouverture de l'agence BNDE SEDHIOU en Juin 2019
- BANQUE MOBILE : démarrage des activités depuis le 22 Mai 2019
- Guichets dédiés Agency Banking : Guédiawaye, Ngor, Sicap Foire Scat Urbam, Bourguiba-Castor et Yoff
- Agences BNDE VDN, BNDE KERMEL, BNDE TAMBACOUNDA : travaux en cours

### d) Développement de Produits et Innovations :

- Installations de TPE
- Système 3D SECURE pour les cartes VISA GOLD et CLASSIC
- Packages BNDE et produit de Bancassurance BNDE EDUCATION : travaux en cours
- Services additionnels des cartes VISA : En cours

## e) Financement du secteur agricole

### Financement de la campagne arachidière

L'arachide demeure et reste une spéculation phare bien accompagnée par la BNDE depuis 2014 comme en attestent les chiffres clés enregistrés. Son intervention sur la spéculation arachide se chiffre à 56,6 milliards FCFA. Au titre de la campagne de commercialisation arachidière 2018/2019, la BNDE a dégagé une enveloppe de 18 milliards FCFA, décomposée comme suit :

#### Campagne Agricole 2018/2019 : taux de décaissement : 70 %

Campagne agricole 2018-2019	Autorisation BNDE (En FCFA)	Montants décaissés (En FCFA)
Opérateurs privés stockeurs	8 220 000 000	2 916 000 000
SONACOS SA	10 000 000 000	9 915 000 000
<b>TOTAL</b>	<b>18 220 000 000</b>	<b>12 831 000 000</b>

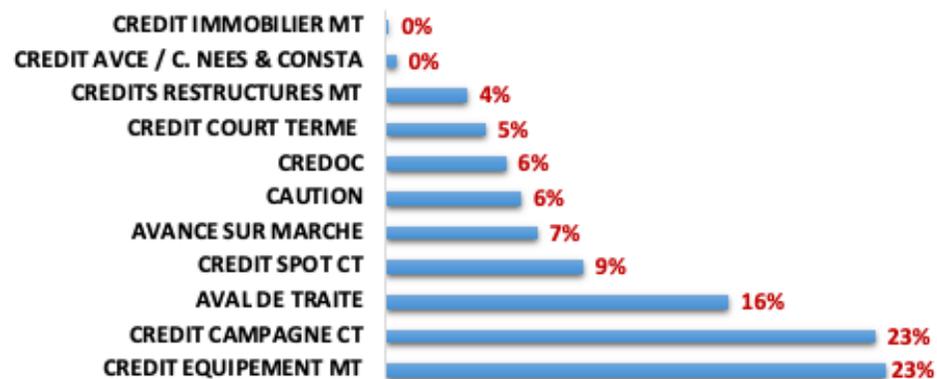
- Financement du riz : financement direct pour 12,6 milliards FCFA et financement indirect pour 16,9 milliards FCFA ;
- Financement des Equipements et Aménagements Hydro-agricoles : 2,5 milliards FCFA pour l'acquisition de rizeries, de niveleuses, de pelles, de moissonneuses batteuses et d'aménagements hydro-agricoles de plus 1000 ha ;
- Financement Maillon Collecte-Transformation Paddy : 7 milliards FCFA pour un tonnage de paddy ;
- Financement Maillon Commercialisation : 3 milliards FCFA aux importateurs-distributeurs de riz ;
- Réalisations commercialisation contre saison chaude 2019 : commercialisation au niveau de la plateforme BNDE de 8 836 tonnes de riz vendues.



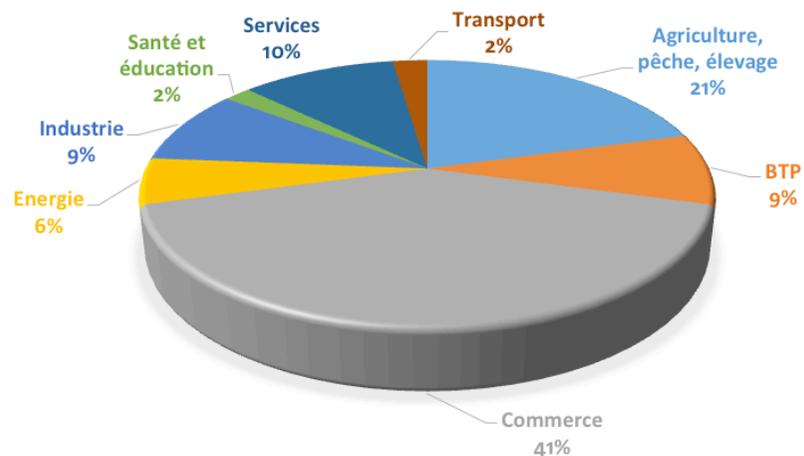
## f) Financement des PME/PMI

En fin 2019, 25% des crédits par caisse et cautions de la Banque ont été accordés aux PME-PMI pour une enveloppe globale de 19,3 milliards FCFA répartie comme suit :

- 38% de financement à moyen terme pour l'acquisition d'équipements et de crédit immobilier,
- 32% de crédit de campagne et 30% en crédit court terme.



En 2019, ces financements ont impacté 345 PME-PMI dans divers secteurs d'activités



## g) Finance Inclusive

### > Le modèle Agency Banking BNDE :

En 2019, dans le cadre de l'axe 1 de la stratégie d'Inclusion Financière qui est de « renforcer la proximité », le Département Etude et Finance Inclusive (DEFI), a mis en place un réseau d'Agency Banking avec le partenaire PFC. L'objectif de cette stratégie est de rendre disponible, suffisamment de points de service dans la ville de Dakar et sa banlieue dans la phase initiale, afin de renforcer la proximité avec la clientèle et du portefeuille de la BNDE. Six (6) nouveaux points ont été ouverts dans la banlieue dakaroise portant le réseau à 10 points Agency Banking dans la capitale : Ngor-Almadies, Yoff A1, Yoff Village-APECSY, Castor, Guédiawaye 1 et un point GAB à Sicap Foire Scat Urbam.

### > Le guichet mobile :

- L'objectif est de rendre accessibles les services de la BNDE à la clientèle en zone rurale en particulier dans les zones où l'activité économique est saisonnière.
- Faciliter le recouvrement dans le cadre des programmes en partenariat avec des tiers sur l'étendue du territoire national en particulier avec la DER et l'ANPEJ

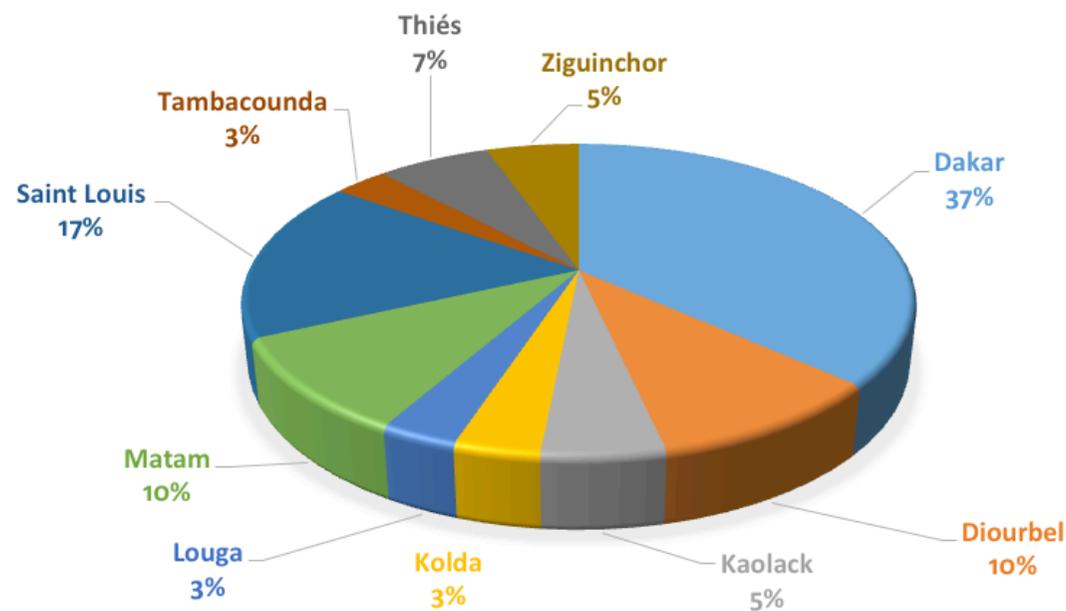
### > L'Inclusion Financière, partenariat avec des tiers :

Nombre d'entreprises	71
Montant financement en FCFA	328 706 554

Durant l'année 2019, dans le cadre du programme de la DERFJ, 74 entreprises ont été financées dont 3 en cofinancement pour un montant global de 934 millions FCFA sur le segment hors autonomisation.

Cofinancement (EN FCFA)	DER	BNDE	Montant (EN FCFA)
IRISS	30 000 000	20 000 000	50 000 000
WIN INDUSTRIE	100 000 000	200 000 000	300 000 000
FATKHOUL KHAFAR	20 000 000	10 000 000	30 000 000
<b>Montant Total FCFA</b>	<b>150 000 000</b>	<b>230 000 000</b>	<b>380 000 000</b>

## FINANCEMENTS DE LA BNDE PAR REGION



Les financements ont impacté dix (10) régions du Sénégal et principalement à Dakar pour 37% suivi de Saint-Louis 17%, Matam et Diourbel 10% chacun.

## h) Bilan Social

Dans le but d'être plus performante et de mieux répondre aux besoins des clients et aux évolutions du marché, la BNDE a fait de son Capital Humain l'un des piliers de son développement. Le bilan des activités RH de l'année 2019 permet d'entreprendre une analyse comparative, année après année, des évolutions sociales au sein de la banque.

### > Réalisations dans le Domaine des RH en 2019

La BNDE connaît un développement satisfaisant. En 2019, elle a attiré 24 nouveaux collaborateurs (163 en fin 2018). Le nombre total de collaborateurs a augmenté de 10%, passant de 163 à 179. Cette hausse s'explique non seulement par la croissance de la Banque, mais aussi par le développement du réseau.

- En 2019, la BNDE employait 68 femmes (38%) et 111 hommes (62%). La moyenne d'âge des collaborateurs est restée à 37 ans tout comme l'ancienneté moyenne qui était de 5 ans à la fin de l'année. Toutefois, l'ancienneté moyenne du secteur est de 6 ans. Les cadres sont au nombre de 46 contre 118 gradés et 15 employés, soit un taux d'encadrement de 26 %.





BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

# Cartes bancaires BNDE, pratiques, sûres et **moins chères**

MasterCard PREPAYEE



GIM UEMOA



VISA CLASSIC



VISA GOLD



Suivez nous @BNDESENEGAL

ENSEMBLE, ENTREPRENDRE L'AVENIR



**Siège social** : Place Soweto x Avenue Pdt Iamine  
Guèye Immeuble Rivonia BP : 6481 Dakar

Tél : +221 33 829 20 20  
Fax : +221 33 829 20 21

WWW.BNDE.SN

# LA BNDE EN CHIFFRES



# LA BNDE EN CHIFFRES

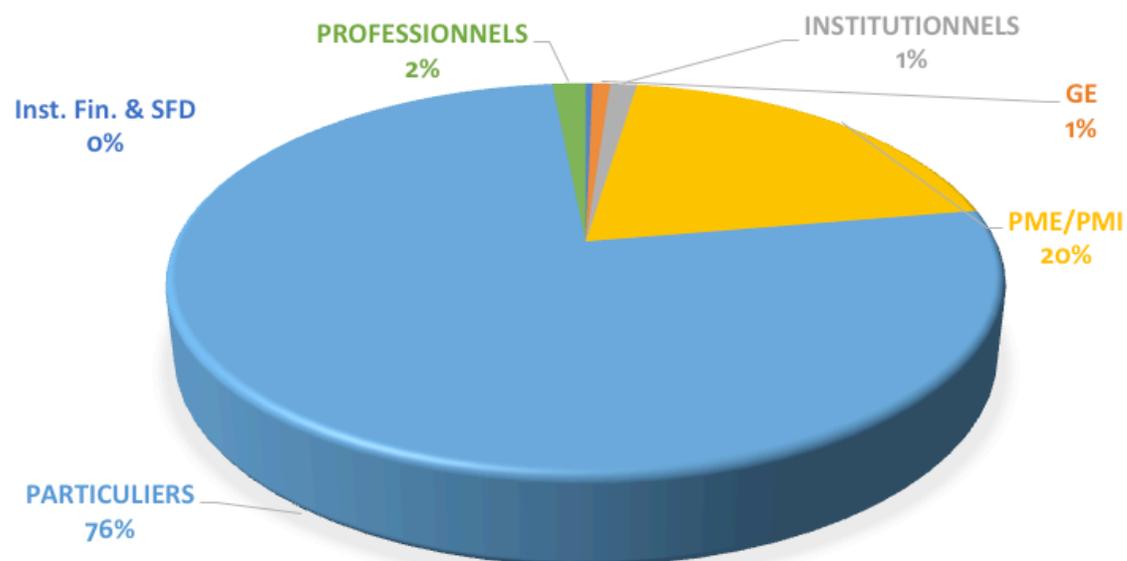
## 4 - LA BNDE EN CHIFFRES

### a) Les opérations avec la clientèle

#### > Fonds de commerce au 31/12/2019

Le fond de commerce a atteint 13 084 comptes à la fin de l'exercice 2019 avec une progression de 1 892 comptes par rapport à 2018 soit une progression de 17%.

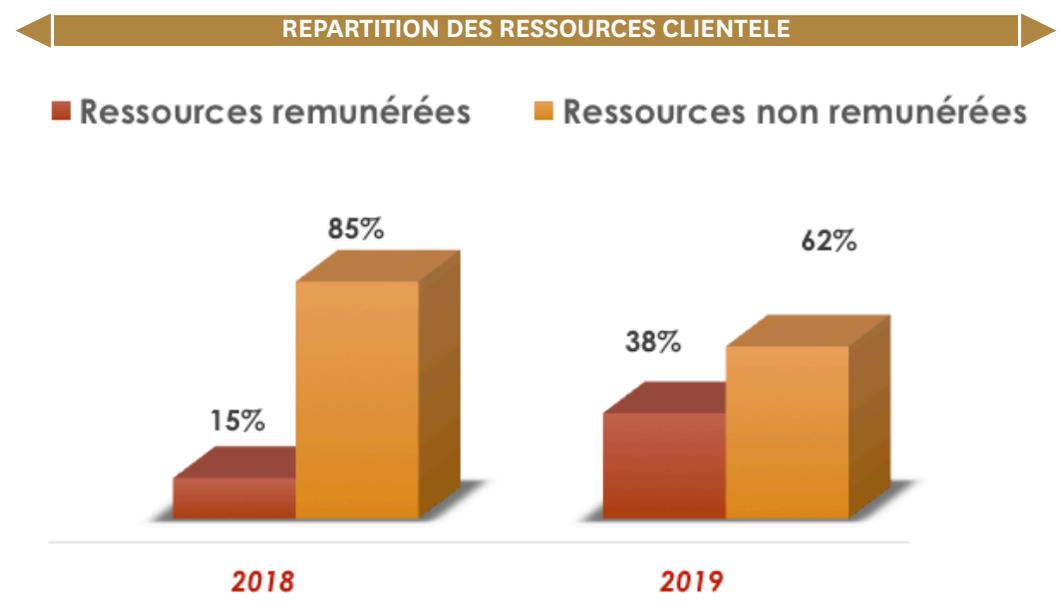
Le nombre de clients à fin 2019 est de 11 631 dont 24% de clients Entreprises.



## b) Les ressources clientèle au 31/12/2019

A la fin de l'exercice 2019, les ressources se sont établies à 113,7 milliards FCFA. Par rapport à l'année dernière, elles ont augmenté de 24 milliards FCFA soit + 27%.

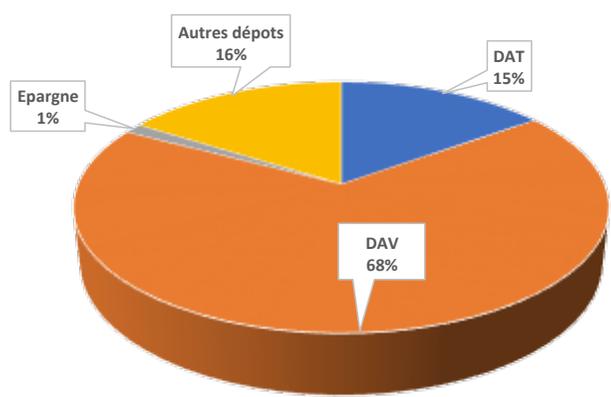
La part des ressources rémunérées a progressé de 15% à 38%, soit plus du double de l'encours 2018. Ainsi la collecte de ressources 2019 a plus portée sur des ressources rémunérées.



## > Ressources de la clientèle par nature

Par rapport à l'année précédente, les dépôts à vue (DAV) ont augmenté de 18,7 milliards FCFA et les dépôts à terme (DAT) de 5,1 milliards FCFA soit respectivement +32% et +43%.

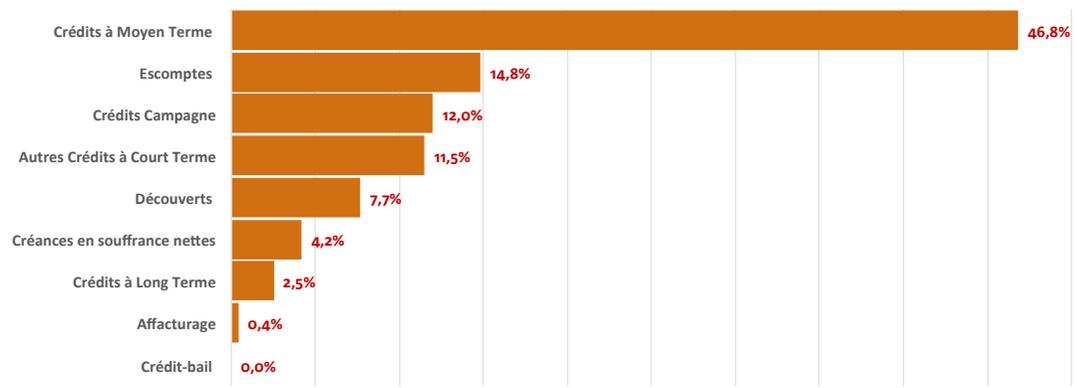
## REPARTITION DES RESSOURCES CLIENTELE PAR NATURE



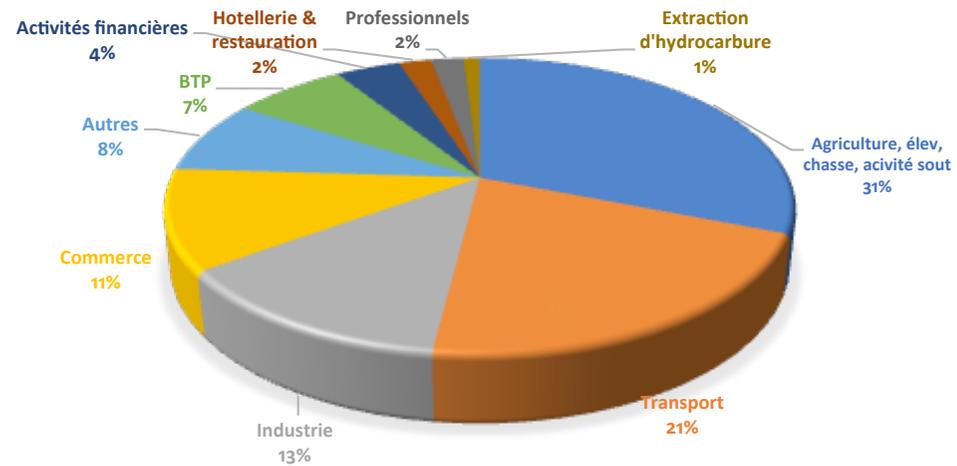
### c) Les emplois clientèle au 31/12/2019

Les emplois de la clientèle ont baissé de 13,9 milliards FCFA soit -12% pour afficher un encours net de 106,4 milliards FCFA.

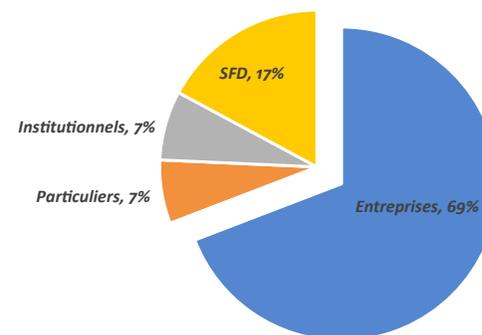
## EMPLOIS NET CLIENTELE



## REPARTITION DE L'ENCOURS NET DE FINANCEMENT PAR CATEGORIE CLIENTELE ET PAR SECTEUR D'ACTIVITE



Les financements de la BNDE ont impacté divers secteurs d'activités :  
l'Agriculture 30%, le Transport 21 % (terrestre, maritime et aérien), l'Industrie 13% et le Commerce 11%

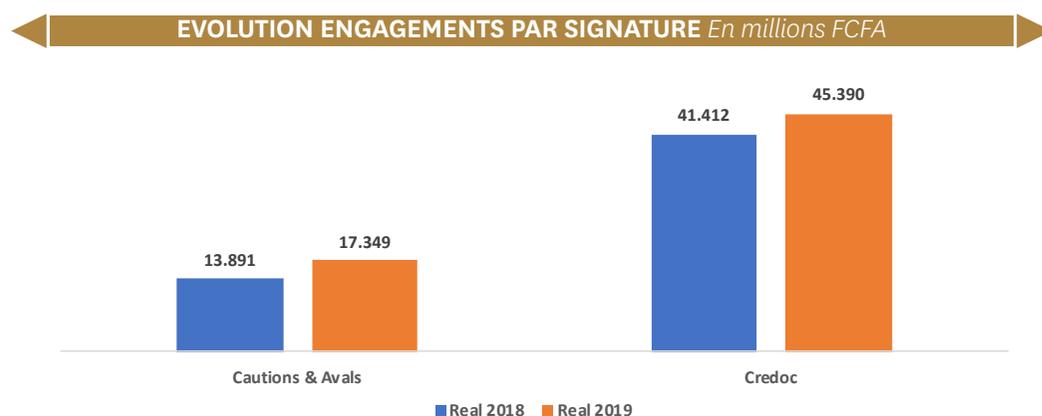


69% des financements ont été octroyés aux entreprises ensuite suivent les SFD pour 17%.

## d) Les emplois par signature au 31/12/2019

Les engagements par signature de la clientèle s'élevaient à 62,7 milliards FCFA soit une progression annuelle de 7,4 milliards FCFA provenant des opérations de crédit documentaire pour 3,9 milliards FCFA et des cautions et avals de traite pour 3,4 milliards FCFA.

Les engagements de financement donnés à la clientèle affichent un encours de 36 milliards FCFA.



## e) Les opérations de trésorerie

### > Les ressources de trésorerie

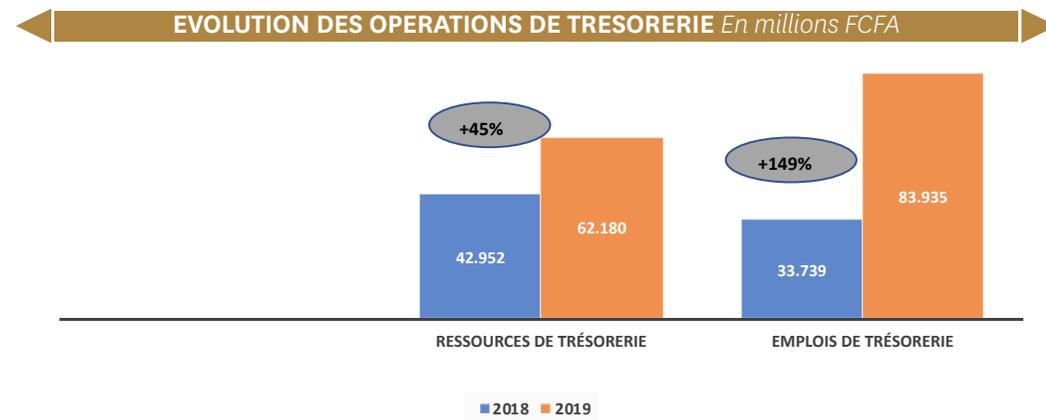
Comparé à 2018, l'encours des ressources de la trésorerie a enregistré une hausse de 19,5 milliards FCFA soit + 45% et affiche 62,2 milliards FCFA à fin 2019.

Au 31 Décembre 2019, les ressources de trésorerie sont essentiellement constituées du refinancement de la BCEAO pour 35,4 milliards FCFA, de lignes de financement pour 13,3 milliards FCFA et de l'encours DAT de la BOAD pour 10 milliards FCFA.

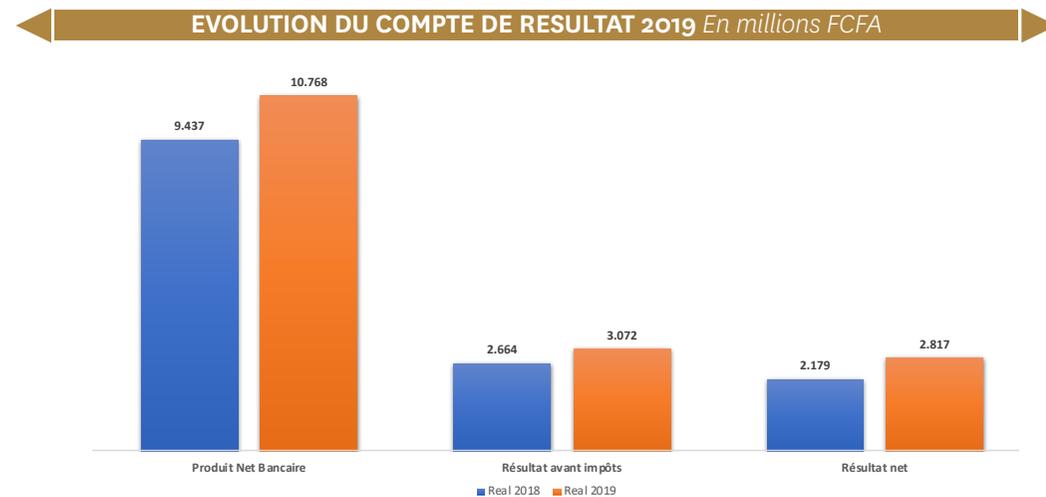


## > Les Emplois de Trésorerie

Durant l'année 2019, les emplois de trésorerie ont augmenté de 50,2 milliards FCFA pour atteindre 84 milliards FCFA contre 33,7 milliards FCFA en 2018. Le portefeuille de titres a augmenté de 41 milliards FCFA.



## f) Résultats et bilan au 31/12/2019



# LA BNDE EN CHIFFRES

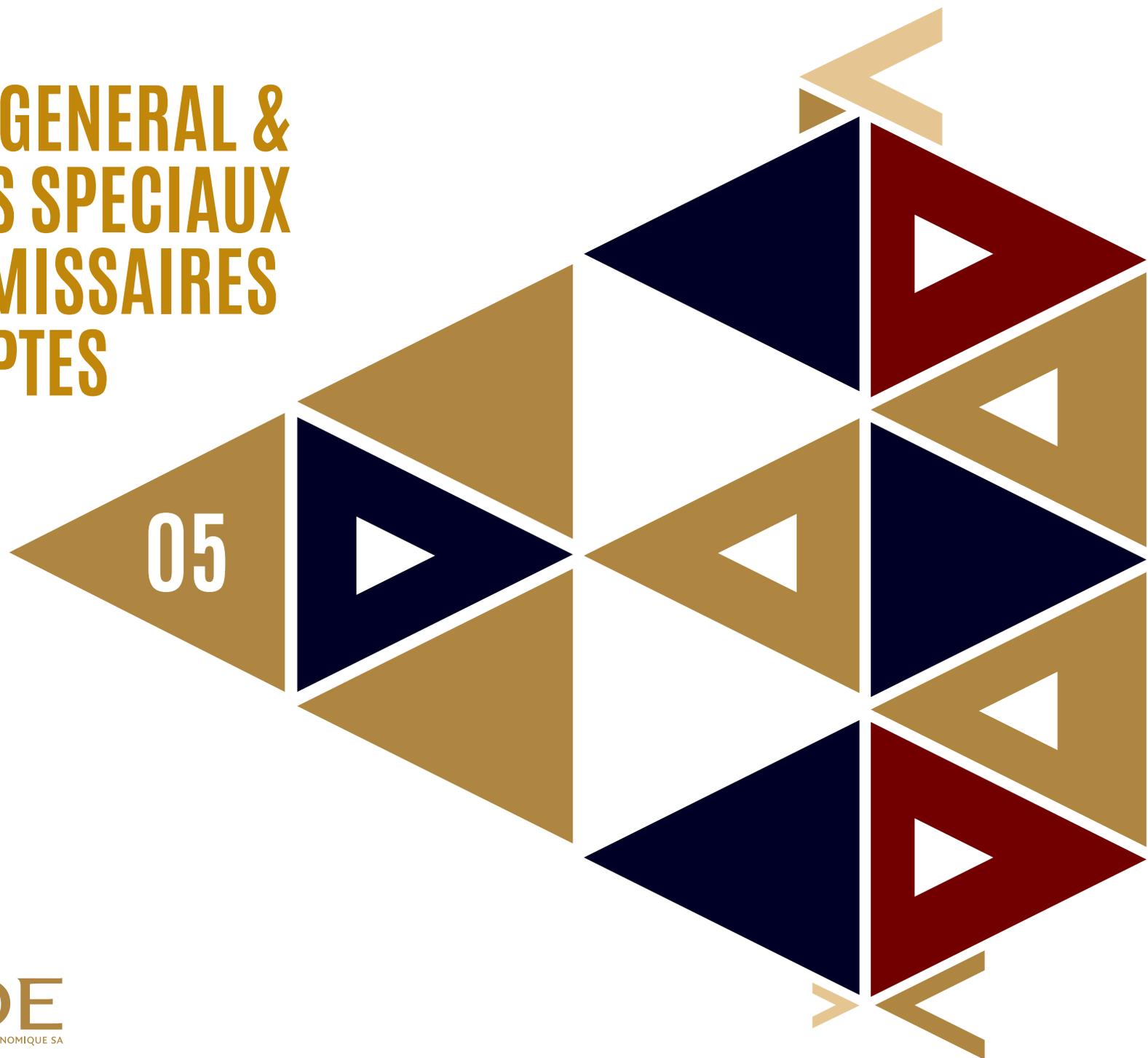
## ➤ Comparé aux résultats 2018 :

- Le Produit Net Bancaire (PNB) a augmenté de 14% soit + 1 331 millions FCFA pour s'établir à 10 768 millions FCFA. Cette progression s'explique par la hausse de la marge d'intérêts globale de 43% soit 2 196 millions FCFA.
- Les charges générales d'exploitation s'élèvent à 6,449 millions FCFA avec une progression annuelle de 25%. Ainsi le coefficient brut d'exploitation s'est établi à 60%.
- Le résultat avant impôt est de 3,072 millions enregistrant une hausse annuelle de 15%.
- Le résultat net est de 2,817 millions FCFA au terme de l'exercice 2019.



# RAPPORT GENERAL & RAPPORTS SPECIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

05



# RAPPORT GENERAL & RAPPORTS SPECIAUX

## 5 - RAPPORT GENERAL & RAPPORTS SPECIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Cabinet Aziz Dieye**  
CABINET AZIZ DIEYE  
IMMEUBLE SDIH - 1<sup>er</sup> ETAGE  
2, PLACE DE L'INDEPENDANCE  
BP 188 - DAKAR  
SÉNÉGAL

**BNDE SA**  
Rapport spécial  
Exercice clos le 31 décembre 2019

**MAZARS**  
MAZARS SENEGAL  
IMMEUBLE PINET LAPRADE  
14, BOULEVARD DJILY MBAYE  
BP 22 440 - DAKAR PONTY  
SÉNÉGAL

**BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE**

«BNDE»

Place de SOWETO  
Immeuble Rivonia  
BP 6481 Dakar  
SÉNÉGAL

**RAPPORT DU COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LE REGISTRE DES TITRES NOMINATIFS ÉMIS PAR LA BANQUE EN APPLICATION DE L'ARTICLE 746-2 DE L'ACTE UNIFORME DE L'OHADA RELATIFS AU DROIT DES SOCIÉTÉS COMMERCIALES ET DU GIE**

Exercice clos le 31 décembre 2019

En notre qualité de Commissaire aux comptes de votre société et en application de l'article 746-2 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons établi le présent rapport sur l'existence et la tenue conforme des registres de titres nominatifs émis par la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Il appartient à votre société ou toute personne habilitée par elle d'établir des registres de titres nominatifs émis par elle conformément à l'article 746-1 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Il appartient également au Conseil d'Administration d'attester de la tenue conforme desdits registres par une déclaration jointe au présent rapport.

Il nous appartient, sur la base de cette déclaration, de constater l'existence des registres de titres nominatifs et de donner un avis sur leur tenue conforme.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires. Ces diligences, qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté à :

- constater l'existence des registres à jour de titres nominatifs émis par votre société au 31 décembre 2019 ;
- vérifier les mentions relatives aux opérations de transfert, de conversion, de rattachement, de séquestres des titres ;
- vérifier que toutes les écritures contenues dans les registres ont été signées par le représentant légal de la société ou son délégué.

Sur la base des travaux effectués et de la déclaration établie par votre société jointe au présent rapport, nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- l'existence des registres de titres nominatifs émis par votre société ;
- leur tenue conforme par rapport aux dispositions contenues dans l'article 746-1 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

**BNDE SA**  
Rapport spécial  
Exercice clos le 31 décembre 2019

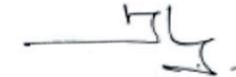
**Les Commissaires aux Comptes**

CABINET AZIZ DIEYE



Aziz DIEYE  
Associé

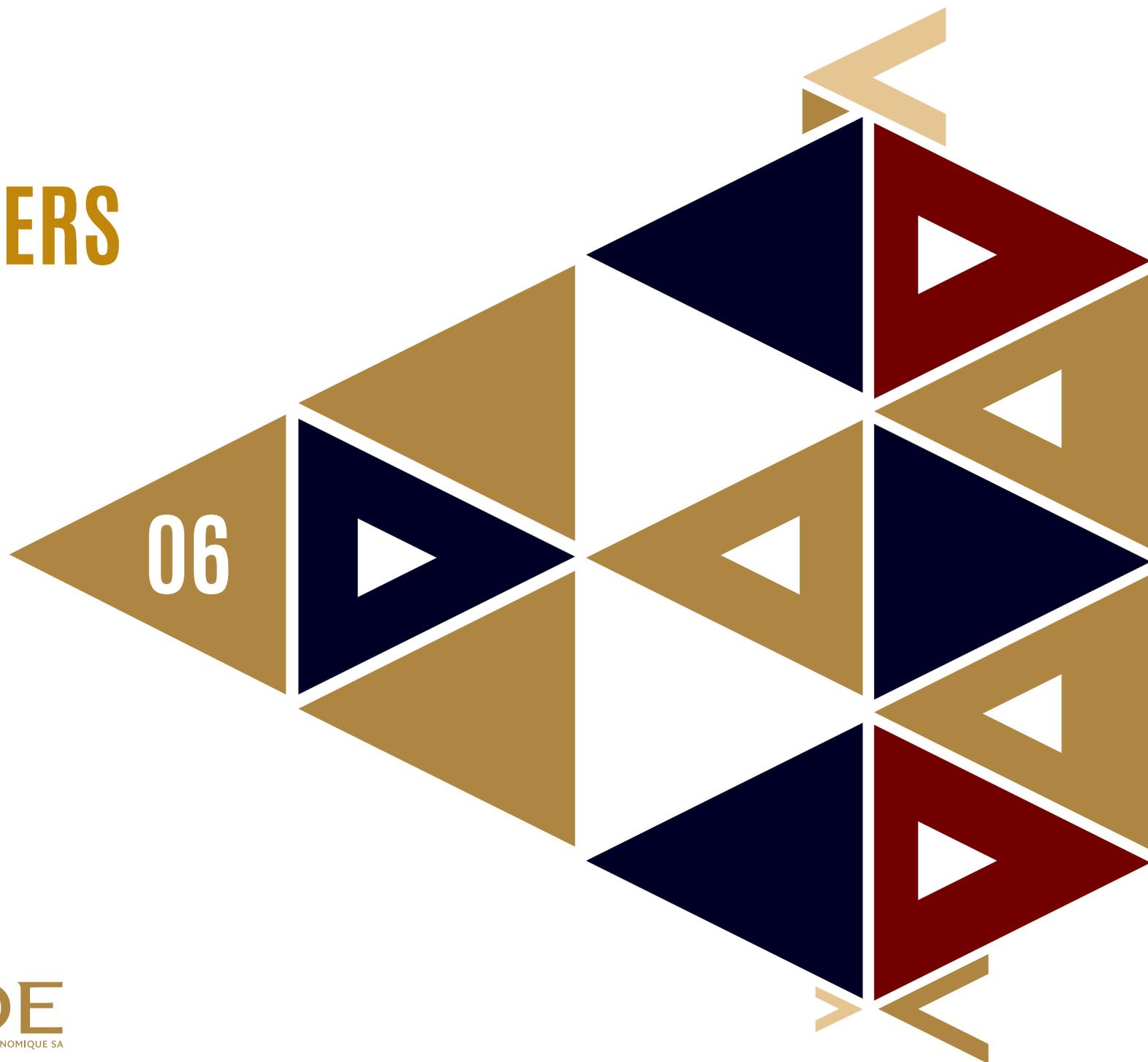
MAZARS SÉNÉGAL



Hamadou TINI  
Associé

Dakar, le 15 avril 2020

# ETATS FINANCIERS



## 6. ETATS FINANCIERS

Bilans résumés et comparés au 31 Décembre 2019 et 2018  
(En millions de FCFA)

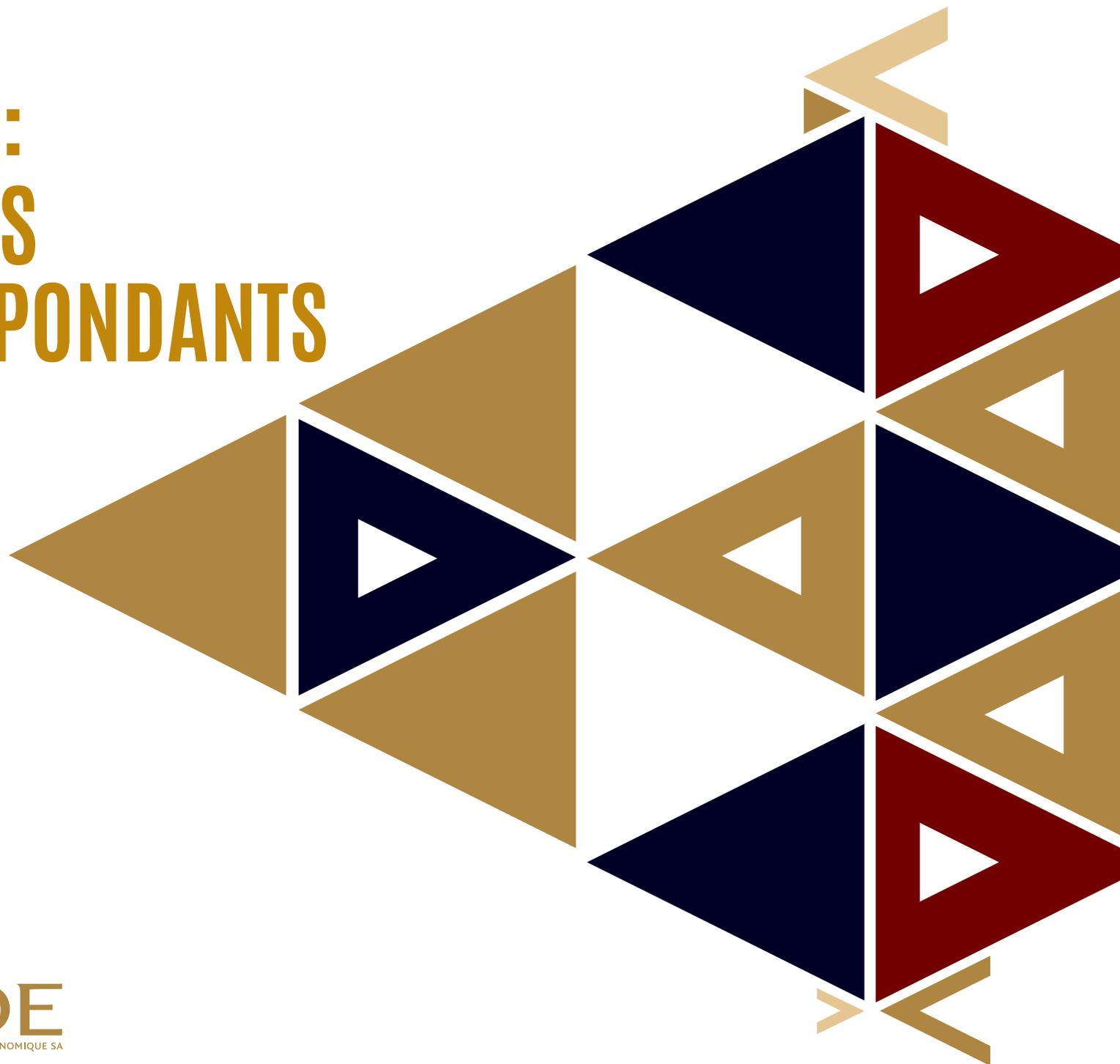
ACTIF	Montants nets 31/12/2019	Montants nets 31/12/2018
CAISSES	2 469	2 105
CREANCES INTERBANCAIRES	34 458	26 316
CREANCES SUR LA CLIENTELE	91 839	104 469
TITRE DE PLACEMENTS	68 162	25 550
ACTIFS IMMOBILISES	9 243	6 606
ACTIFS IMMOBILISES HORS EXPLOITATION	3 791	2 803
AUTRES ACTIFS ET COMPTES D'ORDRES DIVERS	6 373	7 567
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>216 335</b>	<b>175 417</b>

PASSIF	Montants nets 31/12/2019	Montants nets 31/12/2018
DETTES INTERBANCAIRES	65 297	46 451
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	111 204	87 291
AUTRES PASSIFS ET COMPTE D'ORDRES DIVERS	6 145	9 909
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	8	903
CAPITAL	<b>000 11</b>	11 000
PRIME LIEES AU CAPITAL	16 782	16 782
RESERVES + REPORT A NOUVEAU	3 082	904
RESULTAT EXERCICE	2 817	2 179
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>216 335</b>	<b>175 419</b>

**Comptes d'exploitation résumés et comparés au 31 décembre 2019 et 2018**  
**(En millions de FCFA)**

<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>Montants nets 31/12/2019</b>	<b>Montants nets 31/12/2018</b>
<b>PRODUITS BANCAIRES</b>	<b>15 744</b>	<b>13 289</b>
<b>CHARGES BANCAIRES</b>	<b>4 958</b>	<b>3 801</b>
<b>FRAIS DE PERSONNEL</b>	<b>2 824</b>	<b>2 399</b>
<b>AUTRES CHARGES EXTERNES ET DIVERSES D'EXPLOITATION</b>	<b>3 576</b>	<b>2 800</b>
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>788</b>	<b>655</b>
<b>GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>31</b>	
<b>COUT DU RISQUE</b>	<b>495</b>	<b>970</b>
<b>IMPOTS SUR LE BENEFICE</b>	<b>255</b>	<b>485</b>
<b>BENEFICE NET DE LA PERIODE</b>	<b>2 817</b>	<b>2 179</b>

# ANNEXE : LISTE DES CORRESPONDANTS





BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE



## ENCORE PLUS PROCHE DE VOUS, NOUVELLE AGENCE A SEDHIOU

*Ensemble, entreprendre l'Avenir*

Siège social :

Quartier Mansa Kounda rue n°17  
Sédhiou – SEDHIOU

Contact :

Tél. : +221 33 995 00 20  
Fax. : +221 33 829 20 21

   @BNDESENEGAL

WWW.BNDE.SN

# ANNEXE 3

### > BRED Banque Populaire Paris (code BIC ou code SWIFT : BREDFRPP)

18 quai de la Rapée | 75012 Paris, France

### > FIMBANK Malte (code BIC ou code SWIFT : FIMBMTM3)

Mercury Tower, The Exchange Financial & Business Centre,  
Elia Zammit Street, St. Julian's, Malta STJ 3155

### > BHF Frankfurt (code BIC ou code SWIFT : BHFDEFF500)

Bockenheimer Landstrasse 10 – 60323 Frankfurt/Main, Germany

### > ATIJARI Europe (code BIC ou code SWIFT : BCMAFRPP)

06-08 Rue Chauchat – 75009 Paris

### > BMCE Espagne (code BIC ou code SWIFT : BMCEESMM)

Serrano 59 – 28006 Madrid Espagne

### > FBN Londres (code BIC ou code SWIFT : FBNIGB2L)

28 Finsbury Circus – EC2M 7DT Angleterre

### > BGFI Paris (code BIC ou code SWIFT : BGFIFRPP)

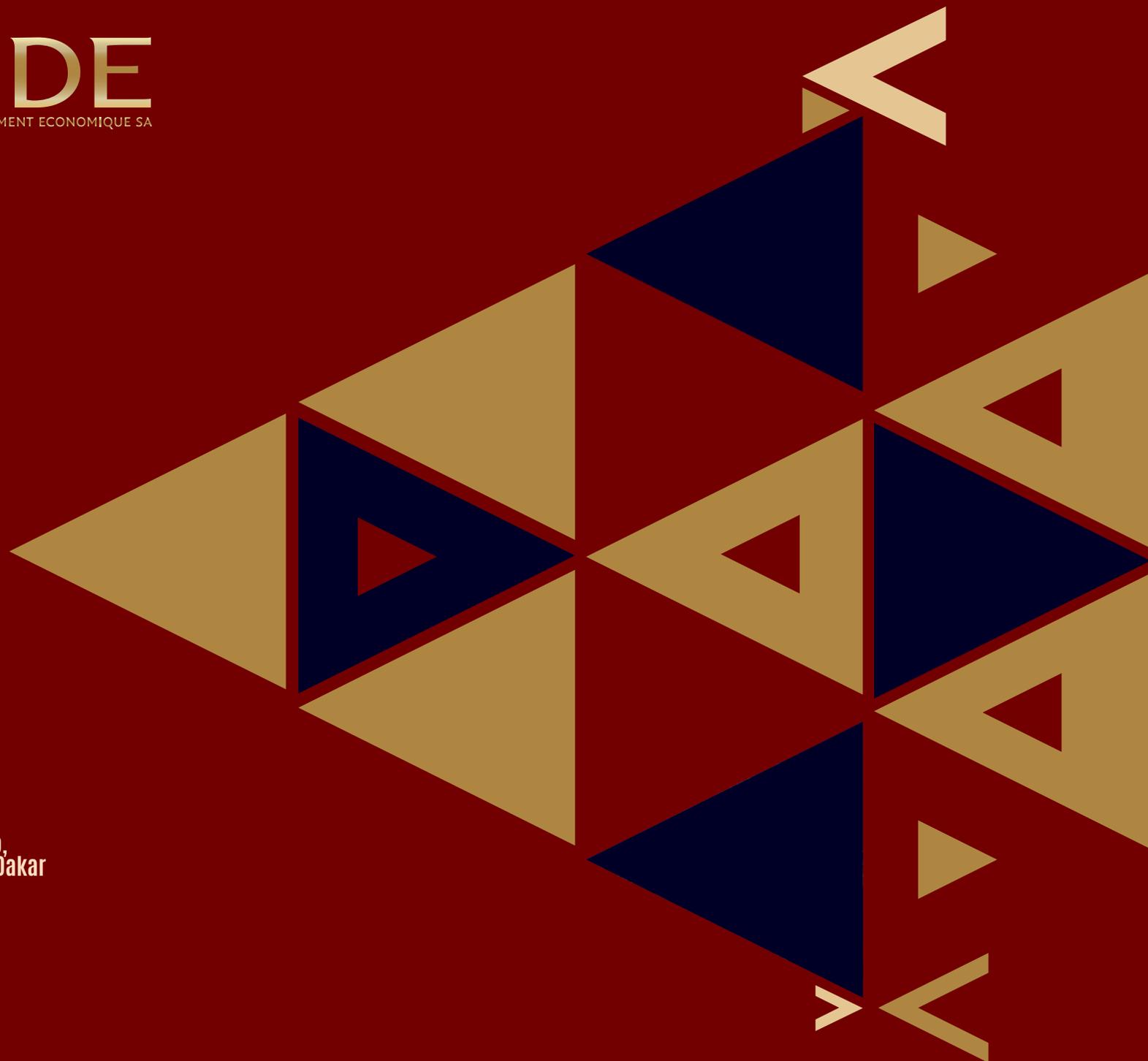
10-12 Rue du General Foy – 75008 Paris France

### > BOA France (code BIC ou code SWIFT : AFRIFRPP)

6, Rue Cambacérès 75008 Paris France

# BNDE

BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA



 Av Lamine GUEYE x Place Soweto,  
Immeuble Rivonia - BP : 6481 • Dakar

 Tél : (+221) 33 829 20 20

 Fax : (+221)33 829 20 21

 Mail : [contact@bnde.sn](mailto:contact@bnde.sn)

 Site web : [www.bnde.sn](http://www.bnde.sn)

 |  |  @BNDESENEGAL