



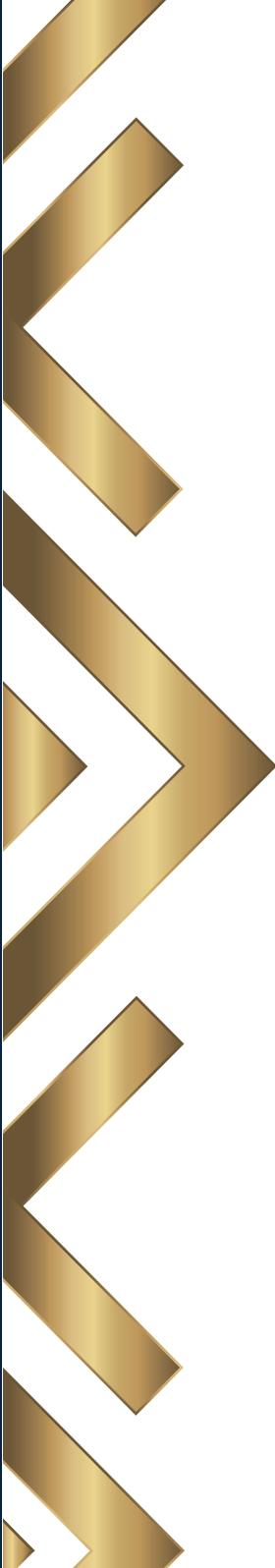
RAPPORT ANNUEL 2018

BNDE

BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

Ensemble, entreprendre l'Avenir





SOMMAIRE

	Mot du Directeur Général	4
	Organisation et Gouvernance	6
01	La BNDE, 5 ans plus tard . . .	9
02	Environnement Economique	13
03	Faits Marquants	17
04	La BNDE en chiffres	25
05	Rapport Général et Rapports Spéciaux des Commissaires aux Comptes	35
06	Etats Financiers	39
Annexe	Liste des correspondants	49

MOT DU DIRECTEUR GENERAL



THIERNO SEYDOU NOUROU SY
DIRECTEUR GENERAL

L'année 2018 a été une étape décisive dans le parcours de la Banque Nationale pour le Développement Economique (BNDE). Elle restera, l'année durant laquelle les promesses se sont tenues avec le dépassement des objectifs initialement fixés. En effet, après 5 ans d'existence, la BNDE est devenue une banque moyenne qui accomplit son rôle de « financier » de l'économie nationale conformément à la mission qui lui a été assignée.

Après 5 années d'activité, elle s'est aujourd'hui engagée dans la réalisation d'un 2ème plan stratégique qui constitue une nouvelle phase de son développement, avec l'ambition de consacrer un taux d'au moins 50% de ses financements en faveur des PME - PMI.

Pour vous permettre de suivre l'évolution de notre Banque, nous avons consacré ce rapport annuel 2018 à une analyse introspective illustré par une « frise chronologique » de l'évolution de la BNDE en termes de réalisations.

Nous mettrons également en avant son rôle d'acteur majeur du développement de l'économie du Sénégal : les réalisations de la BNDE depuis ses débuts, de son positionnement dans le paysage bancaire sénégalais, à sa politique de Finance Inclusive d'aujourd'hui et de demain avec le lancement du « défi » par la mise en place d'une approche pragmatique de l'Inclusion Financière au sein du territoire national, adaptée totalement à la population sénégalaise. Il est en effet de notre devoir, d'offrir des produits et services qui répondent aux besoins de chaque sénégalais, notamment l'accès au crédit et au système bancaire.

Cette nouvelle stratégie d'Inclusion Financière a vu le jour et s'est matérialisée par une réorganisation de la Banque à travers la mise en place d'un département spécifique en charge de mener celle-ci, le Département Etudes et Finance Inclusive (DEFI). Cette nouvelle orientation repose sur deux piliers essentiels : la proximité et l'accès aux services bancaires adaptés, innovants et à moindre coût.

Il a été essentiel pour la Banque d'adopter aussi une démarche responsable et sociale dans le but de remplir l'objectif primordial de l'Inclusion Financière, qui est de lutter non seulement contre la précarité et l'accès aux services financiers de base mais également l'accès aux besoins sociaux. C'est en ce sens que la BNDE mise sur une optique de proximité en se rapprochant de la population avec, à ce jour 13 agences, dont celle ouverte cette année dans la banlieue dakaroise aux Parcelles Assainies et celle de Sédiou.

APRES 5 ANNEES D'EXERCICE, LA BNDE EST EGALEMENT HO- NOREE PAR LA PRESENCE DE SES 164 COLLABORATEURS ENGAGES POUR SON DEVELOPPEMENT

En termes de chiffres, la BNDE a su maintenir sa croissance continue en faisant passer son total bilan de 30 milliards FCFA à plus de 175 milliards FCFA. Le bilan enregistre un PNB de 9,437 milliards FCFA, ce qui correspond à une progression annuelle de 22%, avec un résultat brut d'exploitation qui se situe à 3,634 milliards FCFA, soit une progression de 46%, par rapport à l'exercice 2017. Quant au résultat net, il est passé à 2,179 milliards FCFA, soit une augmentation de 37% pour l'exercice 2018.

Ce résultat a été soutenu par des opérations en faveur des entreprises s'élevant à 87 milliards FCFA, octroyés sous forme de crédits par caisses et engagements par signature et ont impacté les PME-PMI à hauteur de 25 %. La Banque a poursuivi sa stratégie de financement du développement de l'économie sénégalaise à travers le financement de projets structurants à hauteur de 30 milliards FCFA. Il s'agit de financements dédiés aux Domaines Agricoles Communautaires, au Port Autonome de Dakar, à l'Aéroport International Blaise Diagne (AIBD) et au Train Express Régional (TER). Toujours, dans sa stratégie, la Banque a consacré ses financements aux secteurs de l'Agriculture (35%) suivi de ceux du transport des secteurs du Commerce (10%), du BTP (6%) et enfin des services (5%).

Tout ce développement s'est opéré dans un contexte de mise en conformité aux nouveaux textes réglementaires. La Banque a donc en ce sens, entrepris des actions visant à prendre en charge les nouvelles exigences organisationnelles, de gouvernance et de gestion des risques induites par les réformes.

En termes de perspectives, en sus d'un renforcement de son positionnement dans la Finance Inclusive, la BNDE compte lancer le Crédit-bail et l'Affacturage afin de mieux accompagner son cœur de cible PME-PMI. Le Crédit-bail apportera une réponse aux besoins de financement des investissements des PME-PMI tout en maîtrisant les risques du crédit ; et l'Affacturage constituera un outil adapté à l'appui des PME-PMI dans la résolution de leurs difficultés de trésorerie.

Parallèlement, la Banque compte se lancer dans la digitalisation afin de faciliter l'accès aux opérations de la clientèle.

2018 a été une année « d'espoir », clôturée avec un sentiment de profonde gratitude grâce à la certification ISO 9001, qui représente un pas en avant dans « la cour des grands » au sein de la place bancaire.

Après 5 années d'exercice, la BNDE est également honorée par la présence de ses 164 collaborateurs engagés pour son développement. Je suis extrêmement fier de toutes les Femmes et de tous les Hommes qui travaillent à la BNDE. Ce personnel engagé est un parfait modèle de l'expertise sénégalaise et grâce à qui, la BNDE a relevé de grands défis en seulement 5 ans et prête à en relever d'autres, afin de réussir le pari du développement économique de notre pays. C'est avec conviction et patriotisme que les collaboratrices et collaborateurs se consacrent quotidiennement à la réussite des missions de la BNDE pour aspirer à être la « Banque préférée » des Sénégalais.

Nous réitérons notre reconnaissance à la clientèle et à nos partenaires, pour leur confiance et leur fidélité durant ces 5 années d'avancées significatives, et nos remerciements aux Administrateurs pour leur soutien inconditionnel. Je ne cesserai d'encourager toutes les parties prenantes pour leur engagement et leur immesurable sentiment d'appartenance dans la réussite de notre mission de développement économique du Sénégal.

Ensemble, entreprendre l'Avenir...

ORGANISATION & GOUVERNANCE

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mamoudou DEME

Président du Conseil d'Administration

Aliou NDIAYE

Représentant permanent de l'Etat du Sénégal

Oumar Amadou NIANE

Représentant permanent de la Caisse de Sécurité Sociale

Birane WANE

Représentant permanent de Bridge Group West Africa

Cheik Sékou SYLLA

(BOAD)

Alioune DIAGNE

Représentant permanent d'AXA Assurances

Ameth AMAR

Représentant permanent de NMA SANDERS

Mamadou NDIAYE

Administrateur

Mabouso THIAM

Administrateur

Jean Pierre CARPENTIER

Administrateur

Alain Lapatre LAMONTAGNE

Administrateur

Babacar NGOM

Administrateur



LES MEMBRES DU COMITE DE DIRECTION



THIERNO SEYDOU NOUROU SY
DIRECTEUR GENERAL



ADJARATOU FATOU CISS DIAW
RESPONSABLE ORGANISATION ET QUALITÉ



SOULEYMANE CHIMERE DIAW
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT SUPPORT



IBRAHIMA GUEYE
DIRECTEUR CAPITAL HUMAIN



ABDOUL AZIZ BARO
DIRECTEUR JURIDIQUE ET CONTENTIEUX



BABACAR THIABA NDIAYE
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT EXPLOITATION



ISSA DIEYE
DIRECTEUR RISQUES



MOUSSA BA
DIRECTEUR ACTIVITÉ AFFACTURAGE



ROKHAYA DIERY FALL YOUN
DIRECTEUR FINANCE & CONTRÔLE DE GESTION



SIDY SAGNA
DIRECTEUR MOYENS GÉNÉRAUX



JEAN JOACHIM DIAGA BASSE
DIRECTEUR ACTIVITE CREDIT-BAIL



ABDOUL COULYBALY
DIRECTEUR AUDIT INTERNE



KHADY FAYE SARR
RESPONSABLE DÉPARTEMENT
CHAÎNES DE VALEURS AGRICOLES



ABDOULAYE DIAW
DIRECTEUR SYSTEME
D'INFORMATION



MOUHAMADOU LAMINE FALL
CHARGE DE MISSIONS



MOUHAMADOU BEN A. NIANG
DIRECTEUR OPÉRATIONS



IBRAHIMA KASSE
RESPONSABLE CONTROLE
PERMANENT



ROUGUIYATOU NAFI KANE
RESPONSABLE MARKETING,
DÉVELOPPEMENT PRODUITS &
COMMUNICATION EXTERNE



EL HADJI BIRANE DIOP
RESPONSABLE DÉPARTEMENT
ETUDES ET FINANCE INCLUSIVE



MAME DIABOU NDIAYE
CHARGÉE DE LA CONFORMITÉ



KHADIDIATOU DIENG SY
RISK MANAGER



DOUDOU DIALLO
CHARGÉ DE LA TRÉSORERIE



ABDOULAYE GAYE
DIRECTEUR EXPLOITATION



1

LA BNDE,
5 ANS PLUS TARD ...

APRES CINQ ANNEES D'ACTIVITE, LA BNDE S'ENGAGE DANS LA REALISATION D'UN 2EME PLAN STRATEGIQUE QUI CONSTITUE UNE NOUVELLE PHASE DE SON DEVELOPPEMENT

Dans le cadre du développement de son réseau, la BNDE en sa qualité de banque nationale dédiée au développement économique du Sénégal et dans le cadre de sa stratégie d'Inclusion Financière, mise sur la proximité en se rapprochant de la population pour mieux la servir. En 2018, une agence a ouvert ses portes dans la banlieue dakaroise aux Parcelles Assainies et bientôt dans le Sud du pays, plus précisément dans la région de Sédhiou. La Banque compte aujourd'hui 13 agences.

L'approche de la BNDE touche aussi bien les PME par des mécanismes de financements appropriés et adaptés que le reste de la population sénégalaise. En effet, la Banque est engagée à mettre en œuvre un système bancaire développé et une offre diversifiée, afin de permettre à la population, d'avoir un accès plus large aux produits bancaires, et aux porteurs de projets d'être accompagnés tout au long du processus de développement de leurs entreprises.

Après cinq années d'activité, la BNDE s'engage dans la réalisation d'un 2ème plan stratégique qui constitue une nouvelle phase de son développement, avec l'ambition de consacrer un taux de 50% de ses financements en faveur des PME.

Pour faire face à ce défi majeur au vu des obstacles que les banques rencontrent habituellement dans leur volonté d'accompagnement de ces acteurs économiques, la Banque s'est entre autres, orientée vers la diversification de son offre de produits et de services financiers.

C'est dans ce sens que le Crédit-bail et l'Affacturage seront lancés en 2019, comme nouveaux produits destinés à accompagner davantage le cœur de cible de la BNDE, les PME-PMI.

LE CREDIT-BAIL est une technique de financement des besoins d'équipement des entreprises (PME, GE, Professions libérales) par l'achat, la location ou la vente d'un bien d'équipement.

L'intérêt du Crédit-bail repose sur sa souplesse ainsi qu'un certain nombre d'avantages pour l'entreprise tels que la préservation de sa trésorerie, sa capacité d'endettement ainsi que la déductibilité des loyers considérés comme des charges d'exploitation.

L'AFFACTURAGE en tant que produit financier spécifique à la couverture et à la gestion des créances commerciales, constitue un outil adapté à l'appui des PME-PMI dans la résolution de leurs difficultés de trésorerie. Elle permet aux entreprises de disposer de liquidités immédiates et, dans certains cas, peut apporter une protection face au risque de non-recouvrement des créances.

CRÉDIT-BAIL BNDE

Equipez sereinement votre entreprise sans vous endetter



LES PROJETS EN VUE...

La BNDE prévoit de s'engager dans la **Finance Islamique** et l'**Agency Banking**, deux projets qui auront un impact considérable dans le développement de l'Inclusion Financière au sein du territoire.

Afin de réduire les délais d'attente, augmenter ses heures de service et faciliter l'accès aux services bancaires, la BNDE a entrepris d'étendre son réseau à travers l'Agency Banking. Elle va permettre à la Banque, de fournir des services à faible risque aux clients résidant dans des zones reculées et qui ont des difficultés à se rendre dans les zones urbaines.

L'Agency Banking est un moyen pour déléguer certains services à des tiers notamment les retraits, les dépôts et les remises de chèque. La Banque a pour vocation de se rapprocher de ses clients surtout ceux qui se trouvent dans des zones reculées. Elle a de surcroît pour objectif d'ici 2020, de mettre en place 200 nouveaux points de service au Sénégal, en intégrant l'utilisation de moyens digitaux.

Son projet d'Agency Banking vise l'accès aux populations les plus reculées

Dans le même sillage, la Banque prévoit également de promouvoir la **Finance Islamique**, à travers la création d'une Filiale dédiée à la Microfinance Islamique. Ce choix se justifie par l'importance très particulière des Systèmes Financiers Décentralisés dans le tissu socioéconomique, du fait de leur impact social et de leur rôle de premier plan dans l'Inclusion sociale et financière. Il s'agira d'instaurer un nouveau mode de financement innovant, tolérant, évolutif et qui tiendra compte des contraintes des usagers.

La BNDE a relevé une succession de challenges entre 2014 et 2019, ce qui la place aujourd'hui parmi les banques majeures du paysage financier au Sénégal.



La BNDE, acteur majeur du développement de l'inclusion financière



LA BANQUE NATIONALE QUI VOUS ACCOMPAGNE DANS LA RÉALISATION DE VOS PROJETS.

Siège social :
Place Soweto x Avenue Pdt Lamine Gueye
Immeuble Rivonia - BP : 6481 Dakar

Contact :
TÉL. : +221 33 829 20 20
FAX. : +221 33 829 20 21

@BNDESENEGAL



BUS MOBILE BNDE





2

ENVIRONNEMENT
ECONOMIQUE

A. SUR LE PLAN MONDIAL

Dans les pays avancés, la croissance est globalement moins stable en 2018 (2,3%) par rapport à 2017 (2,4%), en liaison avec le ralentissement observé dans certaines grandes économies, comme celles de la zone euro, le Japon et le Royaume-Uni. En revanche, la croissance de l'économie américaine a connu une accélération sur la période.

Au Royaume-Uni, l'incertitude entourant l'issue du Brexit pèse de plus en plus sur l'activité économique, particulièrement sur l'investissement. Après une croissance annuelle d'1,8% en 2017, le rythme de progression de l'économie britannique a décéléré, ressortant à 1,4% en 2018.

Au Japon, la progression de l'économie a été assez faible en 2018 (+0,9%), en rapport, principalement avec les ralentissements des exportations et de l'investissement qui ont fait suite à une série de catastrophes naturelles.

Le ralentissement de l'économie mondiale n'a pas épargné la zone euro qui a reculé de 1,8% en 2018 ; en particulier la croissance de l'activité en Allemagne, première puissance de la zone, a nettement baissé en 2018 à 1,5% contre 2,5% en 2017. Un recul de l'activité est également observé dans

les autres grandes économies de la zone, notamment la France (1,5% après 2,3%), l'Italie (1% après 1,6%) et l'Espagne (2,5% après 3%).

Dans les marchés émergents et pays en développement, l'activité est restée solide en 2018 (+4,6% de croissance). En Russie et au Brésil, la reprise économique s'est poursuivie avec des taux de croissances respectives d'1,7% et 1,3% contre 1,5% et 1,1% en 2017. L'Inde a, pour sa part, dominé les autres pays émergents en inscrivant une croissance économique de 7,3% (après 6,7% en 2017), principalement soutenue par la vigueur de la demande intérieure.

Cependant, en Chine, l'année 2018 a été marquée par un ralentissement de la croissance (+6,6% après 6,9%), du fait principalement des tensions commerciales avec les États-Unis.

En Afrique subsaharienne, en 2018 le rythme de croissance s'est maintenu au même niveau qu'en 2017 (+2,9%), les économies nigériane et sud-africaine ayant enregistré des taux de croissance respectifs de 1,9% et 0,8% après 0,8% et 1,3% un an auparavant.



B. SUR LE PLAN NATIONAL

Le taux de croissance annuel est estimé à 6,3%, ce qui est surtout imputable à la bonne tenue du secteur primaire.

Sur une base annuelle, des croissances respectives de 8,3% et 6,3% sont notées au quatrième trimestre 2018 et en cumul sur l'année 2018.

- **LE SECTEUR PRIMAIRE** s'est raffermi de 28,3% entre les deux derniers trimestres de 2018, porté, aussi bien, par l'élevage (+30,7%) que la pêche (+17,6%). Sur une base annuelle, le secteur primaire s'est également conforté de 7,4% en liaison avec les performances simultanées des sous-secteurs de l'élevage (+8,4%) et de la pêche (+3,3%).

La campagne agricole 2018-2019, marquant le début de la deuxième phase du Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture Sénégalaise (PRACAS), 2018-2022, s'est soldée par une hausse des productions céréalière, industrielle et horticole, malgré une situation pluviométrique globalement déficitaire. Les résultats provisoires de la campagne agricole 2018-2019 tablent sur une production céréalière de 2 735 648 tonnes, en hausse de 8,7% par rapport à la campagne précédente. Cette performance est consécutive à la bonne tenue des cultures de riz (+12,0%), de maïs (+17,0%), de sorgho (+35,1%) et de fonio (+1,7%).

- **LE SECTEUR SECONDAIRE** est marqué par une bonne dynamique car comparé au trimestre précédent, le secteur a évolué de +7,7% principalement portée par la construction (+11,8%), l'égrenage de coton et fabrication de textiles, les activités extractives (+18,9%), la fabrication de matériaux de construction (+10,2%). Toutefois, de faibles résultats ont été enregistrés dans les conserveries de viande et de poissons (-5,5%), les industries chimiques (-5,1%) et le raffinage (-14,3%).

La croissance annuelle du secondaire s'est établie à 5,7% en 2018, principalement tirée par la construction (+14,2%), la production énergétique (+4,5%), le travail de bois (+22,3%) et les activités extractives (+9,5%). Cependant, la fabrication de produits céréaliers (-28,5%), la fabrication de machines (-88,1%) et le raffinage (-15,9%) se sont, particulièrement contractées sur la période.

- **LE SECTEUR TERTIAIRE** révèle son dynamisme par une progression de 2,5% entre les deux derniers trimestres de 2018, essentiellement porté par les services financiers (+17,8%), les services d'hébergement et de restauration » (+28,0%) et les activités immobilières (+6,2%).

Une croissance de 6,3% notée tout au long de l'année 2018 particulièrement soutenue par les transports et télécommunications (+5,9%), le commerce (+5,3%) et les services financiers (+6,7%).

	Pond (2017)	2017			2018			Variation (%)	
		Trim 3 (1)	Trim 2 (2)	Trim 3 (3)	(3)/(2)	(3)/(1)	Cumul		
PRIMAIRE (Elevage et Pêche)	5,6	92,8	120,4	92,7	-23,0	-0,2	5,8		
SECONDAIRE	23,1	146,4	162,1	158,9	-2,0	8,5	6,5		
TERTIAIRE	53,6	165,0	169,8	176,4	3,9	6,9	7,0		
ADMINISTRATION PUBLIQUE	6,1	159,8	169,0	171,7	1,6	7,4	7,6		
TAXE SUR BIENS ET SERVICES	11,6	152,0	167,7	132,1	-21,2	-13,1	1,0		
IGA (base 100=2006)	100,0	155,0	165,1	162,5	-1,5	4,8	6,2		

Source : DPÉE





3

FAITS
MARQUANTS

● PROGRAMME DE GOUVERNANCE

- Mise en conformité aux normes prudentielles Bâle II et III
- Revue et enrichissement des procédures
- Mise en œuvre de la nouvelle réforme Plan Comptable Bancaire (PCB) UEMOA avec l'éditeur Sopra Banking :
 - Migration du plan de compte et adaptations du référentiel d'attributs
 - Mise à niveau avec les nouvelles normes de comptabilisation
 - Refonte des états réglementaires
 - Adoption de normes de gestion de risques

- Mise en place d'un Plan de Continuité d'Activité (PCA)

● PROJETS DE MISE EN PLACE DES ACTIVITES AFFACTURAGE ET CREDIT-BAIL (FIN S1-2019)

● PROJET MISE EN PLACE DE LA FILIALE MICROFINANCE ISLAMIQUE (FIN S2-2019)

● ANIMATION DU SYSTEME DE MANAGEMENT DE LA QUALITE (SMQ) : 2018

- Obtention de la certification ISO 9001v2015 à la suite de l'audit de certification réalisée par Bureau Veritas Sénégal, les 27 et 28 décembre 2018

BNDE
BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

AFFACTURAGE BNDE

Nous finançons vos factures pour booster votre activité.

RDC appartement n°17 de l'Immeuble SOPHIE MBAYE sis aux Allées Seydou Nourou TALL
POINT E – Dakar Tél : (+221) 33 829 20 20 Fax : (+221) 33 829 20 21

www.bnde.sn Suivez-nous sur :   

DEVELOPPEMENT COMMERCIAL

DEVELOPPEMENT DU RESEAU

- Ouverture de l'agence BNDE CASE-BI le 31 mai 2018
- Ouverture prochaine de l'Agence BNDE SEDHIOU en Juin 2019
- Réception et mise circulation du premier bus de la Banque Mobile
- Ouverture prochaine de guichets dédiés BNDE à NGOR, GUEDEAWAYE, CASTORS etc.

DEVELOPPEMENT DE PRODUITS :

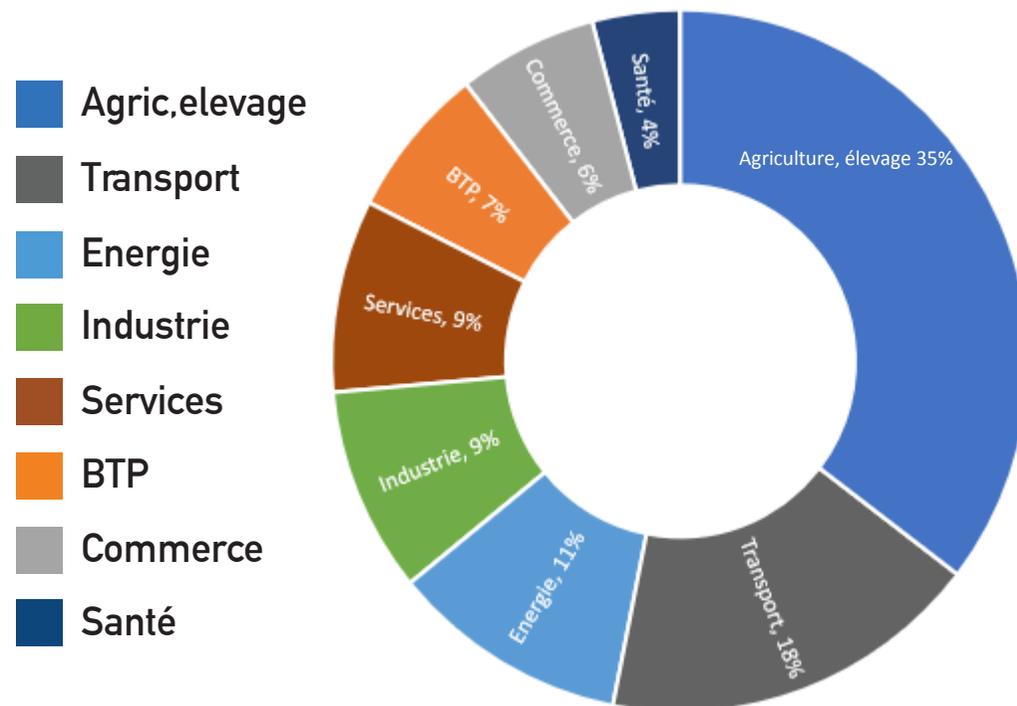
Lancement des cartes internationales : VISA Classic et VISA Gold

FINANCEMENT DES ENTREPRISES

En 2018, le montant des financements en faveur des entreprises s'est élevé à 87 Milliards de FCFA, ils ont été octroyés sous forme de crédits par caisse et engagements par signature et ont impacté les PME /PMI à hauteur de 25%. La BNDE a poursuivi sa stratégie de financement du développement à travers le financement de projets structurants (30 Milliards FCFA) :

- Programme des Domaines Agricoles Communautaires (PRODAC)
- Port Autonome de Dakar (21,5 Milliards FCFA)
- Financement du Train Express Régional (5 Milliards FCFA)
- Financement de l'Aéroport AIBD (4 Milliards FCFA)

REPARTITION DES FINANCEMENTS OCTROYES EN 2018



● FINANCEMENT DU SECTEUR AGRICOLE

● Financement de la campagne arachidière

L'arachide demeure et reste une spéculation phare bien accompagnée par la BNDE, en attestent les chiffres clés enregistrés :

Campagne agricole	Montant accordé	Evol. Annuelle
2016-2017	8 330 000	
2017-2018	23 120 500	178%

● Campagne Agricole 2017/2018 FCFA 23 120 500 ; taux de remboursement : 99%

Au titre de la présente campagne commercialisation arachidière 2018/2019, la BNDE a dégagé une enveloppe de FCFA 18 milliards décomposée comme suit : 10 milliards à la SONACOS et 08 milliards aux Opérateurs Privés Stockeurs (OPS).

● Financement du riz : financement direct pour 9,6 milliards FCFA

● Financement des Equipements et Aménagements Hydro-agricoles : 2,2 milliards pour l'acquisition de rizeries, de niveleuses, de pelles, moissonneuses batteuses, aménagements hydro-agricoles de plus 1000 ha



- **Financement Maillon Collecte-Transformation Paddy : 5,3 milliards** pour un tonnage de paddy
- **Financement maillon commercialisation : Importateurs de riz**
2 milliards FCFA aux Importateurs-distributeurs de riz
- **Financements indirects : 14,1 milliards FCFA** pour 53 243 tonnes de riz sénégalais

Réalisations commercialisation contre saison chaude 2018 : commercialisation au niveau de la plateforme BNDE : 10 658 tonnes de riz vendus pour des flux financiers de FCFA 2 878 531 000

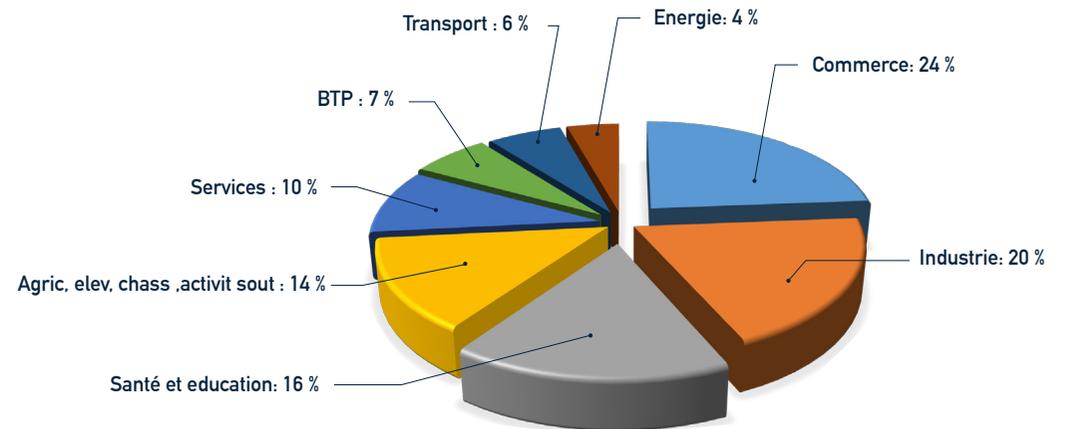
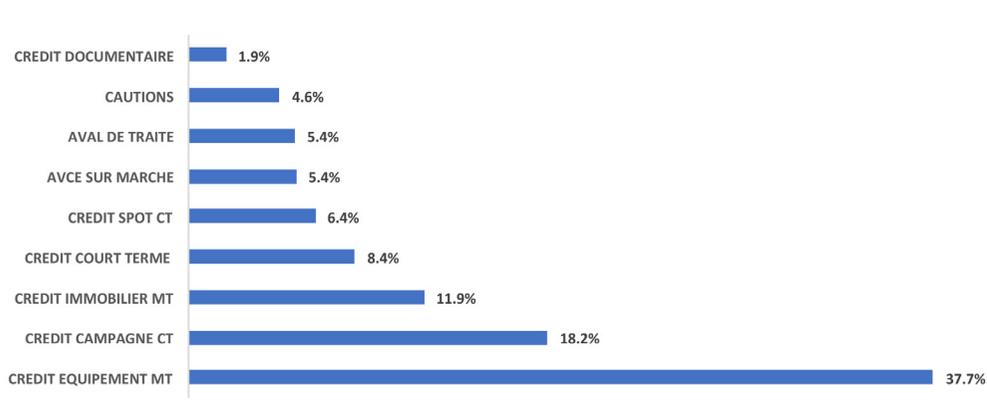
● FINANCEMENT DES PME/PMI

En fin 2018, 25% des crédits par caisse et cautions de la Banque ont été accordés aux PME-PMI pour une enveloppe globale de 21,6 Milliards de FCFA répartie comme suit : 38% de financement à moyen terme pour l'acquisition d'équipements, 18% de crédit de campagne, et 12% en crédits immobiliers.

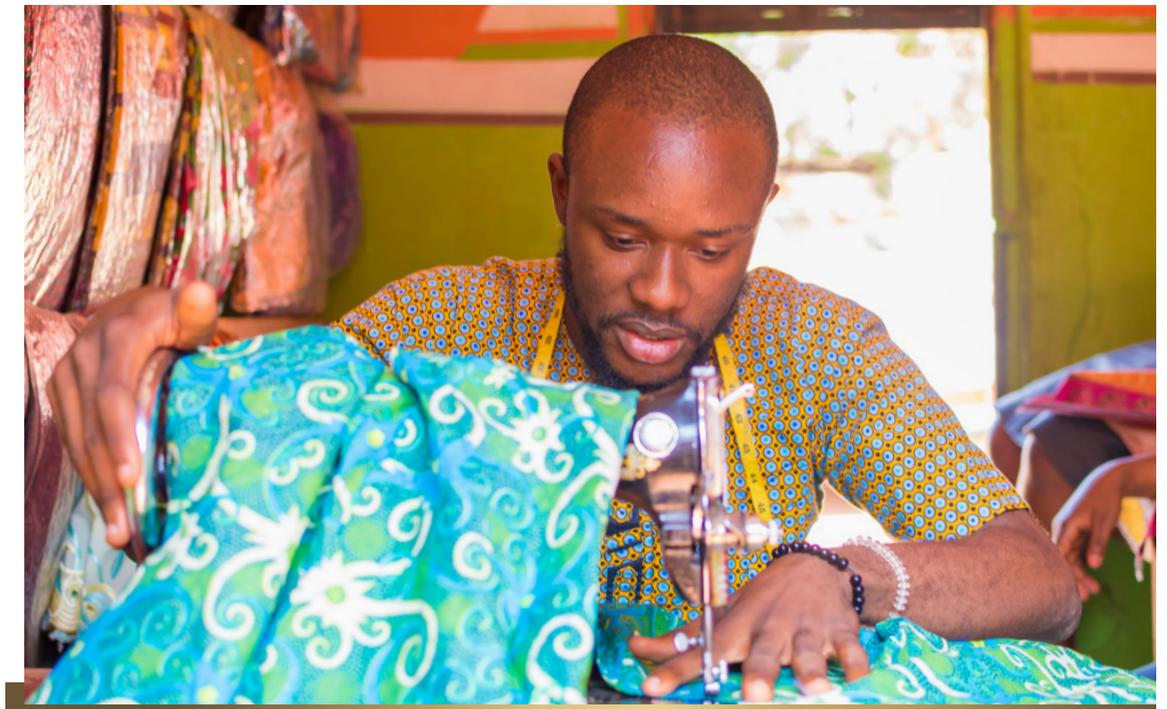
Les engagements de financement donnés et les ouvertures de crédits documentaires donnés à la clientèle représentent 12%.



REPARTITION DES FINANCEMENTS PAR SECTEUR D'ACTIVITES



**CES FINANCEMENTS
ONT IMPACTÉ EN 2018 PRES
DE 200 PME-PMI
DANS DIVERS SECTEURS
D'ACTIVITES.**



● DÉVELOPPEMENT DE LA FINANCE INCLUSIVE : ACCOMPAGNEMENT DES PROMOTEURS ET FINANCEMENT DE START-UPS

EN 2018, LA BNDE A AINSI INITIÉ AVEC DES PARTENAIRES STRATÉGIQUES, LE DÉPLOIEMENT D'UN RÉSEAU D'AGENCY BANKING ET A ACQUIS UN GUICHET MOBILE POUR RENFORCER SA PROXIMITÉ AVEC LA POPULATION

L'année 2018 a été une année de confirmation de notre orientation pour l'inclusion financière car depuis le début de ses activités, la BNDE a fortement contribué, via le refinancement des institutions de microfinance, à l'accès aux crédits des personnes physiques et morales généralement exclues du système bancaire classique. Les interventions de la Banque ont permis d'injecter près de 15 milliards de FCFA dans le secteur de la microfinance, touchant les institutions en réseau comme celles plus modestes en zones rurales ou périurbaines.

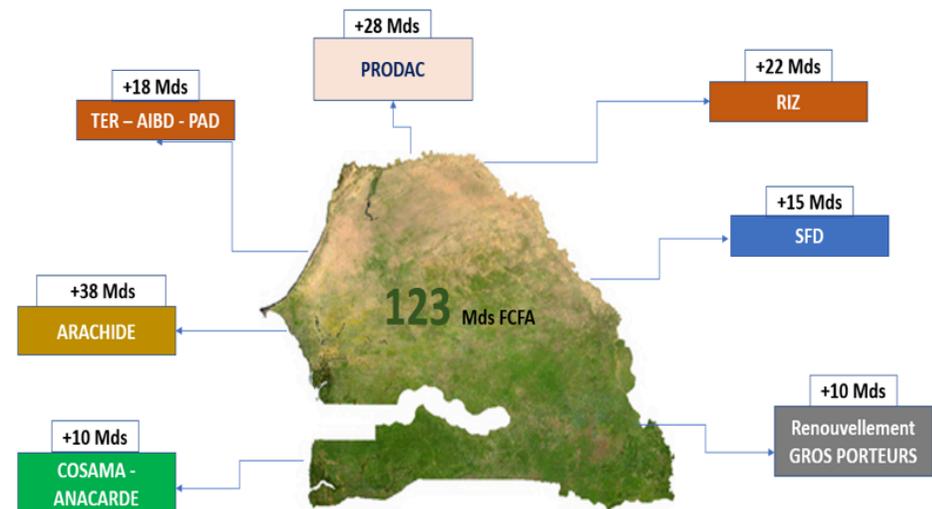
Dans le même sillage, au titre de l'année 2018, les refinancements octroyés aux institutions de microfinance ont atteint une production de crédit global de près de 4,5 milliards de FCFA.

L'année 2018 a aussi été marquée, au-delà des financements des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD), par une prise en charge directe par la banque, des impératifs d'inclusion financière de nos opérateurs économiques et de la population sénégalaise en général. C'est ainsi qu'une stratégie d'inclusion financière a vu le jour et c'est matérialisé par une réorganisation de la

banque à travers la mise en place d'un département spécifique en charge de mener celle-ci. Cette nouvelle orientation de banque résolument inclusive repose sur deux piliers essentiels : la proximité et l'accès aux services bancaires adaptés, innovants et à moindre coût.

En 2018, la BNDE a ainsi initié avec des partenaires stratégiques, le déploiement d'un réseau d'Agency Banking et a acquis un guichet mobile pour renforcer sa proximité avec la population d'une part ; et d'autre part, la banque a initié des programmes de financement inclusif avec une enveloppe globale de 4 milliards de FCFA dans des secteurs à forte intensité de main d'œuvre.

Au 31 décembre 2018, le portefeuille d'emplois s'est globalement élevé à 123 milliards de FCFA constitués de 40% de crédits à moyen terme.



ACTIVITES RSE

La BNDE a prévu, dans ses démarches, un axe important dédié à la Responsabilité Sociétale d'Entreprise depuis son démarrage.

La RSE qui désigne la prise en compte par les entreprises, sur base volontaire, des enjeux sociaux et éthiques dans leurs activités interpelle la BNDE qui est une Banque orientée dans le financement du développement. C'est dans cette logique qu'elle a intégré dans sa stratégie, un plan d'actions en faveur des secteurs Santé et Education. Ces derniers ont été accompagnés par des actions Mécénat et RSE à hauteur de 170 millions FCFA.

Par ailleurs, à travers ses actions Mécénat et RSE, la BNDE manifeste son soutien à la population sénégalaise dans le processus d'amélioration de leurs conditions de vie.









4

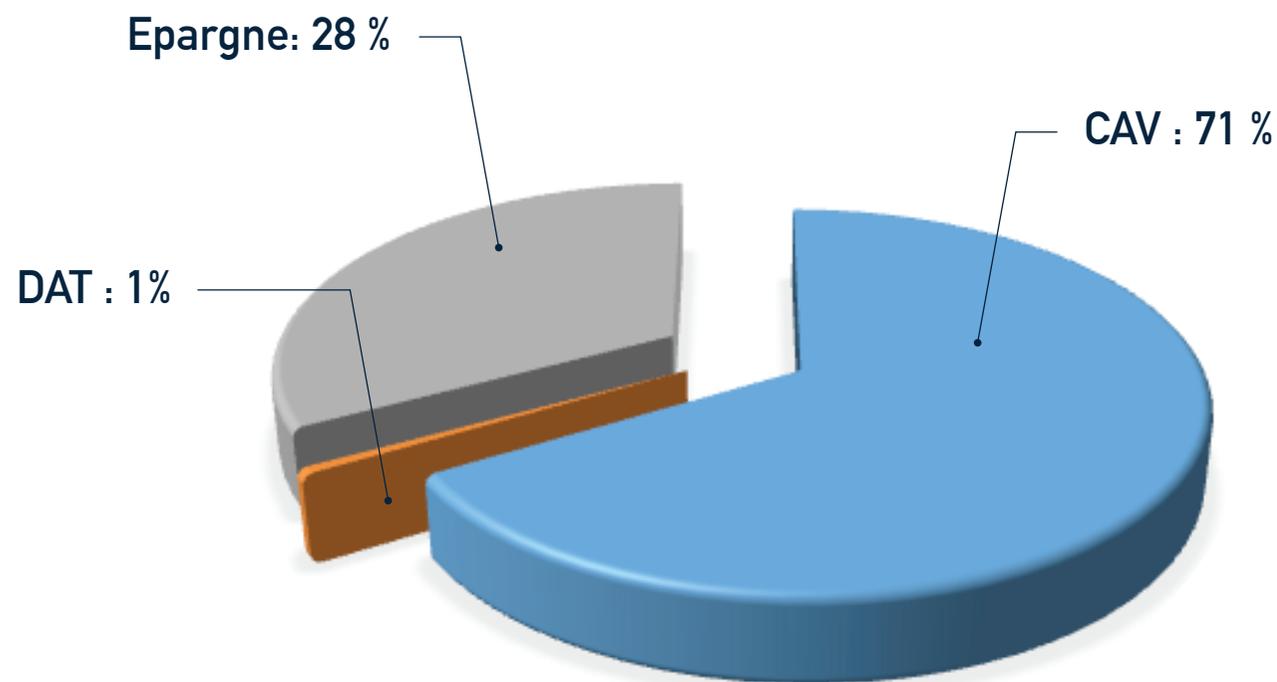
LA BNDE
EN CHIFFRES

A. LES OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

● FONDS DE COMMERCE AU 31/12/2018

Le fonds de commerce a atteint 11 192 comptes à la fin de l'exercice 2018 avec une progression de 3 698 comptes par rapport à 2017. Sur une base annuelle, le stock de comptes a évolué de 49%. Le nombre de clients en 2018 est de 9 918 soit 23% de clients PME-PMI.

COMPOSITION DU STOCK DE COMPTES

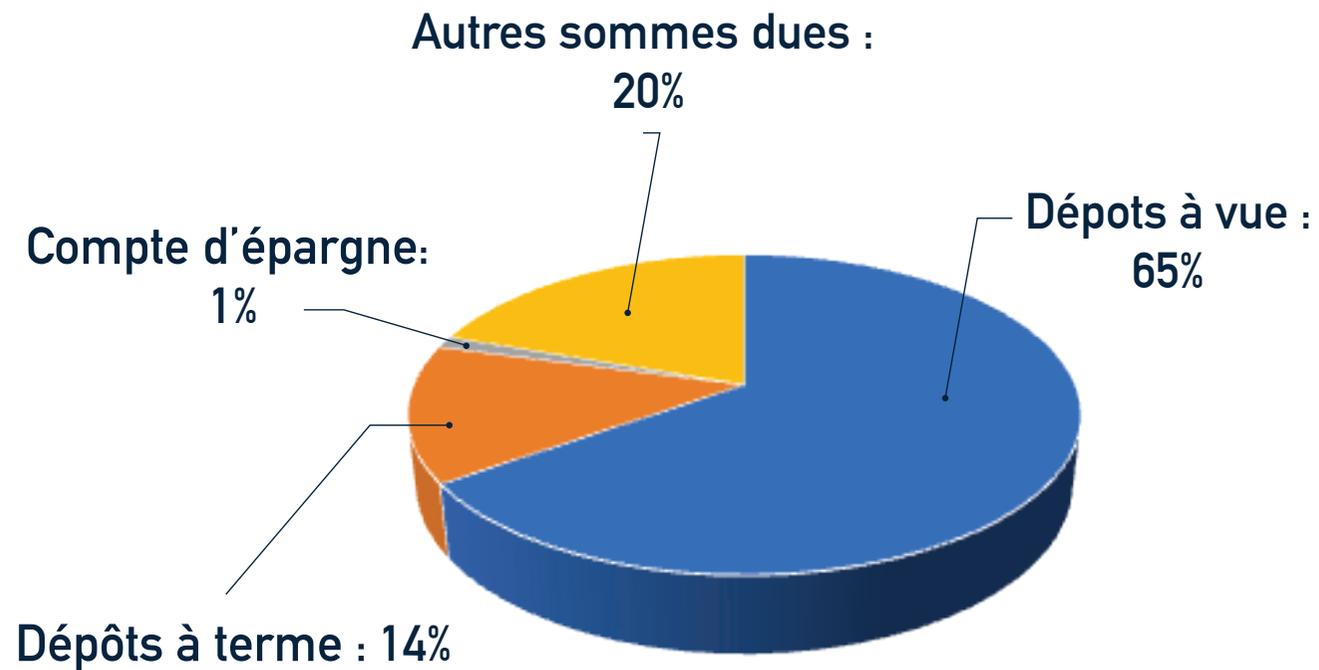


**9 918 CLIENTS
DONT 2 279 CLIENTS
PME-PMI
SOIT 23%.**

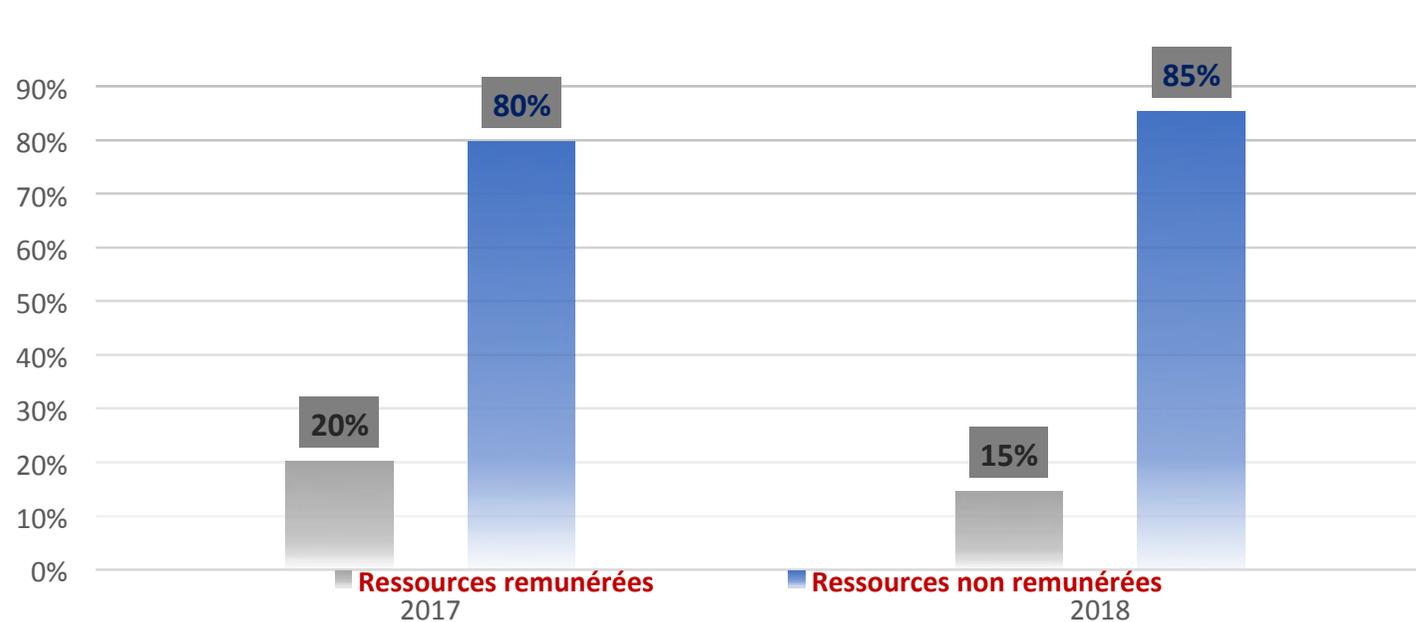
B. LES RESSOURCES CLIENTÈLE AU 31/12/2018

Par rapport à l'année précédente, les ressources ont augmenté de 18 milliards FCFA soit + 25%. Au terme de l'exercice 2018, les ressources se sont établies à 90 milliards FCFA.

REPARTITION DES RESSOURCES CLIENTELE PAR NATURE



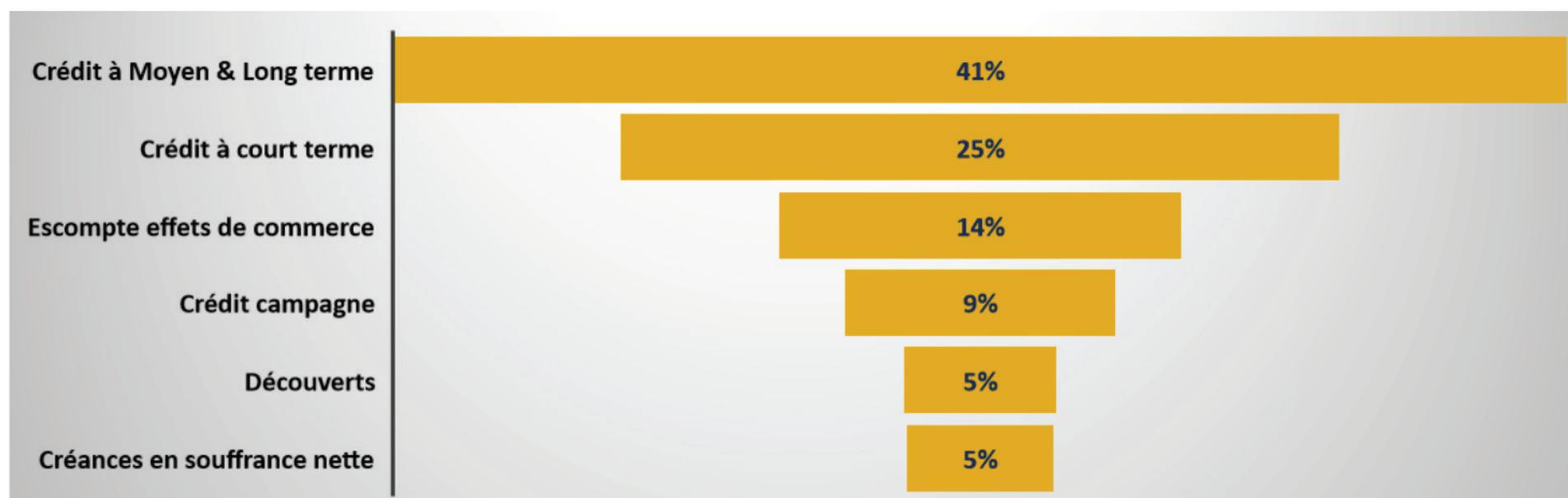
REPARTITION DES RESSOURCES CLIENTELE

LA BNDE AU CŒUR DU
FINANCEMENT DE VOS PROJETS

C. LES EMPLOIS CLIENTÈLE AU 31/12/2018

Les emplois de la clientèle ont augmenté de 36 156 millions FCFA pour afficher un encours net de 120 299 millions FCFA. Les financements à court terme ont progressé de 22 milliards FCFA. L'encours de crédit à moyen terme a également augmenté de 14 milliards FCFA.

EMPLOIS NET CLIENTELE



● FINANCEMENT DES PME/PMI

En fin 2018, 25% des crédits par caisse et cautions de la Banque ont été accordés aux PME-PMI pour une enveloppe globale de 21,6 Milliards de FCFA répartie comme suit : 38% de financement à moyen terme pour l'acquisition d'équipements, 18% de crédit de campagne, et 12% en crédits immobiliers.

Les engagements de financement donnés et les ouvertures de crédits documentaires donnés à la clientèle représentent 12%.

EVOLUTION ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE En millions FCFA



D. LES OPERATIONS DE TRESORERIE

● LES RESSOURCES DE TRESORERIE

Comparé à 2017, l'encours des ressources de trésorerie a enregistré une hausse de 13 milliards FCFA, soit + 43% constitué d'emprunts bancaires pour 7,5 milliards FCFA et 6,4 milliards FCFA du refinancement de la BCEAO.

Ainsi, au 31 Décembre 2018, les ressources de trésorerie ont atteint 43,3 milliards FCFA dont pour le refinancement de la BCEAO 28,2 milliards FCFA et 12,9 milliards FCFA d'emprunts bancaires.

● LES EMPLOIS DE TRESORERIE

Durant l'année 2018, les emplois de trésorerie ont baissé de 5,7 milliards FCFA pour atteindre 33,7 milliards FCFA contre 39,4 milliards FCFA en 2017. Cette baisse est significative sur la ligne de placement DAT pour -12,2 milliards FCFA atténuée par la hausse notée au niveau des titres de placement + 8 milliards FCFA.

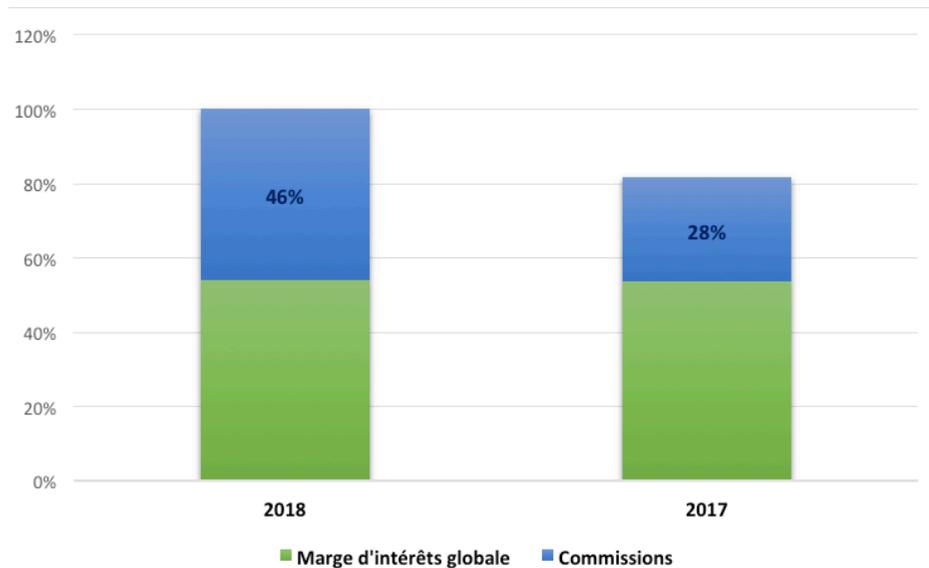
EVOLUTION DES EMPLOIS DE TRESORERIE ET DES RESSOURCES DE TRESORERIE En millions FCFA



E. RESULTATS ET BILAN AU 31/12/2018

Le résultat net réalisé est de 2 179 millions FCFA avec un coefficient brut d'exploitation de 54%.

COMPOSITION DU PRODUIT NET BANCAIRE



Comparé à l'année précédente, le PNB a augmenté de 22% pour s'établir à 9 437 Millions FCFA provenant de la progression combinée de la marge d'intérêts clientèle et des commissions sur services pour respectivement + 49% et + 63%.

Les charges générales d'exploitation s'élèvent à 5 148 millions FCA avec une progression annuelle de 19 % faisant ressortir un coefficient brut d'exploitation de 54%.

Les amortissements se sont établis à 655 millions FCFA dégageant un RBE de 3 634 millions FCFA soit + 46% comparé à 2017.

Le résultat avant impôt réalisé est de 2 664 millions FCFA enregistrant une progression annuelle de +67%.









5

RAPPORT GENERAL
ET RAPPORTS SPECIAUX
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

RAPPORT GENERAL ET RAPPORTS SPECIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Cabinet
Aziz
Dièye

CABINET AZIZ DIEYE
IMMEUBLE SDIH - 1^{ER} ETAGE
2, PLACE DE L'INDEPENDANCE
BP 188 - DAKAR
SENEGAL

BNDE SA

Rapport spécial

*Exercice clos le 31
décembre 2018*

MAZARS

MAZARS SENEGAL
IMMEUBLE PINET LAPRADE
14, BOULEVARD DJILY MBAYE
BP 22 440 - DAKAR PONTY
SENEGAL

BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

«BNDE»

Place de SOWETO
Immeuble Rivonia
BP 6481 Dakar
SENEGAL

RAPPORT DU COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LE REGISTRE DES TITRES NOMINATIFS EMIS PAR LA BANQUE EN APPLICATION DE L'ARTICLE 746-2 DE L'ACTE UNIFORME DE L'OHADA RELATIFS AU DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES ET DU GIE

Exercice clos le 31 décembre 2018

En notre qualité de Commissaire aux comptes de votre société et en application de l'article 746-2 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons établi le présent rapport sur l'existence et la tenue conforme des registres de titres nominatifs émis par la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Il appartient à votre société ou toute personne habilitée par elle d'établir des registres de titres nominatifs émis par elle conformément à l'article 746-1 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Il appartient également au Conseil d'Administration d'attester de la tenue conforme desdits registres par une déclaration jointe au présent rapport.

Il nous appartient, sur la base de cette déclaration, de constater l'existence des registres de titres nominatifs et de donner un avis sur leur tenue conforme.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires. Ces diligences, qui ne constituent ni un audit ni un examen limité, ont consisté à :

- constater l'existence des registres à jour de titres nominatifs émis par votre société au 31 décembre 2018 ;
- vérifier les mentions relatives aux opérations de transfert, de conversion, de nantissement, de séquestres des titres ;
- vérifier que toutes les écritures contenues dans les registres ont été signées par le représentant légal de la société ou son délégué.

RAPPORT GENERAL ET RAPPORTS SPECIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

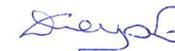
BNDE SA
Rapport spécial
Exercice clos le 31
décembre 2018

Sur la base des travaux effectués et de la déclaration établie par votre société jointe au présent rapport, nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- l'existence des registres de titres nominatifs émis par votre société ;
- leur tenue conforme par rapport aux dispositions contenues dans l'article 746-1 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Les Commissaires aux Comptes

CABINET AZIZ DIEYE



Aziz DIEYE
Associé

MAZARS SÉNÉGAL



Hamadou TINI
Associé

Dakar, le 12 avril 2019

BNDE, encore plus proche de vous



Ensemble, entreprendre l'avenir



6

ETATS
FINANCIERS

BILANS RESUMES ET COMPARES DU 31 DECEMBRE 2018 ET 2017

BILANS RESUMES ET COMPARES AU 31 DECEMBRE 2018 ET 2017

(En millions de F CFA)

ACTIF	Montants nets 31/12/2018	Montants nets 31/12/2017
CAISSES	2 105	1 571
CREANCES INTERBANCAIRES	26 316	21 232
CREANCES SUR LA CLIENTELE	104 469	86 150
TITRES DE PLACEMENT	25 550	16 764
ACTIFS IMMOBILISES	6 606	6 217
ACTIFS IMMOBILISES HORS EXPLOITATION	2 803	1 742
AUTRES ACTIFS & COMPTE D'ORDRE ET DIVERS	7 567	6 920
TOTAL DE L'ACTIF	175 417	140 596

PASSIF	Montants nets 31/12/2018	Montants nets 31/12/2017
DETTES INTERBANCAIRES	46 451	30 263
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	87 291	72 240
AUTRES PASSIFS & COMPTE D'ORDRE ET DIVERS	9 909	7 132
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	903	896
FONDS AFFECTES	16 782	16 782
CAPITAL	11 000	11 000
RESERVES+ REPORT A NOUVEAU	904	689
RESULTAT EXERCICE	2 179	1 594
RESULTAT EXERCICE	175 417	140 596

BILANS RESUMES ET COMPARES DU 31 DECEMBRE 2018 ET 2017

COMPTES HORS BILANS RESUMES ET COMPARES AU 31 DECEMBRE 2018 ET 2017 (En millions de F CFA)

CHARGES	Montants nets 31/12/2018	Montants nets 31/12/2017
CHARGES BANCAIRES	3 801	2 072
FRAIS DE PERSONNEL	2 399	1 913
AUTRES CHARGES EXTERNES ET DIVERSES D'EXPLOITATION	2 800	2 490
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	655	853
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	1 070	1 380
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	0
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	0	11
IMPOTS SUR LE BENEFICE	485	5
BENEFICE NET DE LA PERIODE	2 179	1 594
TOTAL CHARGES	13 389	10 318

PRODUITS	Montants nets 31/12/2018	Montants nets 31/12/2017
PRODUITS BANCAIRES	13 289	9 783
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	0	0
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	100	492
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	16
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	0	27
RESULTAT EXERCICE	13 389	10 318

BILANS RESUMES ET COMPARES DU 31 DECEMBRE 2018 ET 2017

COMPTES HORS BILANS RESUMES ET COMPARES AU 31 DECEMBRE 2018 ET 2017 (En millions de F CFA)

	Montants nets 31/12/2018	Montants nets 31/12/2017
ENGAGEMENTS DONNES	124 7740	89 298
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT DONNES	85 871	65 526
ENGAGEMENTS DE GARANTIE DONNES	38 903	23 772

ENGAGEMENTS RECUS	300 647	228 639
ENGAGEMENTS DE GARANTIE RECUS	299 347	228 639
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT RECUS	1 300	1 300

05

A N S

AU SERVICE DE LA CLIENTELE ET DU DEVELOPPEMENT



ANNEXES



LISTE DES CORRESPONDANTS

FRANCE

BRED BANQUE POPULAIRE

Paris (code SWIFT : BREDFRPP)

18 quai de la Rapée / 75012 Paris

FRANCE

ATTIJARI Europe (code BIC ou code SWIFT : BCMAFRPP)

06-08 Rue Chauchat- 75009, Paris

FRANCE

FBN Paris (code BIC ou code SWIFT : FBNIFRPP)

19 rue du Général Foy

75008 Paris

FRANCE

FIMBANK Malte (code BIC ou code SWIFT : FIMBMTM3)

Mercury Tower, The Exchange Financial & Business Centre, Elia Zammit Street, St.Julian's, Malta ST) 3155

MALTE

FIMBANK Malte (code BIC ou code SWIFT : FIMBMTM3)

Mercury Tower, The Exchange Financial & Business Centre, Elia Zammit Street, St.Julian's, Malta ST) 315518 quai de la Rapée / 75012 Paris

ALLEMAGNE

ATTIJARI Europe (code BIC ou code SWIFT : BCMAFRPP)

06-08 Rue Chauchat- 75009, Paris

ESPAGNE

BMCE Espagne (code BIC ou code SWIFT : BMCEESMM)

Serrano 59 - 28006 Madrid

JAPAN

Bank of Tokyo Mitsubishi (code BIC ou code SWIFT : BOTKJPJT)

JP Tower 2-7-2 Marunouchi, Chiyoda-ku
Tokyo 100-0005







Place Soweto x Avenue Pdt Lamine Guèye
Immeuble Rivonia - BP : 6481



Tél. : +221 33 829 20 20
Fax. : +221 33 829 20 21



contact@bnde.sn



www.bnde.sn

BNDE
BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

Ensemble, entreprendre l'Avenir



@BNDESENEGAL