



RAPPORT ANNUEL
2021

BND
BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

Nos **GAÏNDÉS**
et nos **LINGUÈRES**
au cœur du développement
économique



SOMMAIRE

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

ORGANISATION ET GOUVERNANCE

1

STRATÉGIE BNDE 2021

2

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

3

FAITS MARQUANTS

4

LA BNDE EN CHIFFRES

5

**RAPPORT GÉNÉRAL ET RAPPORTS SPÉCIAUX
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

6

ÉTATS FINANCIERS

ANNEXE : LISTE DES CORRESPONDANTS



MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL

THIERNO SEYDOU NOUROU SY DIRECTEUR GÉNÉRAL

La pandémie de la Covid-19 ainsi que la guerre en Ukraine ont conduit à un retour au premier plan de la question de la souveraineté économique surtout dans les pays africains qui ont subi de plein fouet les effets de la perturbation des chaînes d’approvisionnement mondiales.

Dès lors, l’État du Sénégal a lancé un appel à tous les acteurs économiques pour réfléchir sur une stratégie visant le renforcement de notre souveraineté économique, qui devra impérativement passer par la mise en place **d’une véritable politique industrielle orientée vers l’intensification de la transformation des produits agricoles.**

Ainsi, conformément à sa mission de banque œuvrant pour le développement économique, la BNDE s’est positionnée depuis son démarrage en 2014 comme un partenaire privilégié des acteurs de l’AGRO BUSINESS en injectant plus de 160 milliards FCFA (au 31/12/2021) dans ce pilier de l’économie Sénégalaise avec un accent sur la transformation des produits à fort impact socio-économique comme l’arachide, le riz et les produits horticoles pour 135 milliards FCFA. Ces financements ont, entre autres, favorisé la consolidation et la création de milliers d’emplois dans le secteur agricole, en plus de la mise en place d’unités de transformation des produits agricoles.

En ce qui concerne les objectifs de proximité, la banque a ouvert au cours de ces 8 années, 16 agences avec un objectif de maillage de tous les chefs-lieux de région à l’horizon 2023. Toujours pour être plus proche de la clientèle, nous pouvons compter sur notre réseau de 21 points Agency Banking. La banque va mettre à la disposition de sa clientèle une offre digitale plus variée, lui permettant de s’aligner sur les standards du numérique et la concurrence, pour ainsi mieux mener sa mission régalienne de soutien des politiques d’inclusions financières de l’État. Ce dispositif de renforcement de notre présence au niveau national contribuera fortement à l’atteinte de notre objectif d’accompagnement des entreprises agroindustrielles.

La BNDE compte renforcer, dans le cadre de la mise en œuvre de son business plan 2022-2026, ses interventions dans le secteur agro-industriel et apporter sa contribution dans la réflexion qui s’articule autour de la politique industrielle orientée vers l’intensification de la transformation des produits agricoles.

Ce nouveau défi sera porté par une équipe jeune de plus de 230 collaboratrices et collaborateurs qui prennent en charge tous les jours les grands chantiers pour le développement de la BNDE.

Chers clients, chers actionnaires, chers partenaires, au nom du Conseil d’Administration, je vous prie de recevoir nos remerciements les plus profonds.

**Ensemble pour asseoir une véritable souveraineté économique solide et durable.
Ensemble pour entreprendre l’avenir économique du Sénégal...**

Thierno Seydou Nourou SY

ORGANISATION & GOUVERNANCE

La gouvernance exécutive de la BNDE est constituée comme suit :

LE COMITÉ EXÉCUTIF est présidé par le Directeur Général. Il est l'organe en charge de la gestion courante de la banque et assure l'application effective de l'orientation de l'activité définie par le conseil d'administration. Son rôle est de :

- Mettre en place une organisation qui responsabilise le personnel de l'établissement et favorise la transparence
- Être en mesure de suivre et de gérer, en permanence, les risques liés aux nouvelles activités, aux nouveaux produits et aux modifications des systèmes
- S'assurer, en permanence, du bon fonctionnement des dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques et prendre des mesures nécessaires pour remédier, en temps opportun, à toute carence ou insuffisance relevée
- Entretenir des relations régulières avec la Commission Bancaire et les autres superviseurs
- Œuvrer pour l'adhésion de l'ensemble du personnel aux principes d'éthique et de professionnalisme ainsi qu'aux saines pratiques en matière de gouvernance
- Discuter des différents points soulevés lors des missions des différents organes de contrôles
- Effectuer le suivi des recommandations issues des différentes missions de contrôles de la COB, des CAC et du CA

LE COMITÉ DE DIRECTION est présidé à tour de rôle, par le Directeur Général Adjoint Support et le Directeur Général Adjoint Exploitation. Il est l'organe opérationnel de la Banque. Son rôle est de :

- Assurer l'organisation et la coordination des activités de la banque
- Examiner les sujets à caractère stratégique ou relatifs à la gestion interne
- Permettre aux Directions de faire le point sur les activités de la banque
- Permettre aux Directions de remonter les difficultés et blocages rencontrés dans l'exercice de leurs missions
- Favoriser la synergie entre les Directions

LE COMITÉ DES ENGAGEMENTS sera présidé par le Directeur des Engagements et son secrétariat assuré par le Chargé de la Surveillance des Engagements. La fréquence de tenue de ce comité est trimestrielle.

LE COMITÉ RECouvreMENT ET CONTENTIEUX est présidé par le Directeur Juridique et du Contentieux et le secrétariat assuré par le Chargé du Contentieux. La fréquence de tenue de ce comité est fixée à une fois par trimestre et à chaque fois que de besoin. Le Comité Recouvrement et Contentieux :

- Procède à la revue et à l'examen des différentes créances en souffrance
- S'assure du déclassement et de la provision pour les créances douteuses ou litigieuses et le suivi du recouvrement
- Décide du type d'action à entreprendre en fonction des spécificités des dossiers
- Détermine le montant porté à contentieux qui comprend le principal du crédit échu et à échoir, les intérêts conventionnels échus les intérêts de retard ainsi que les autres frais

LE COMITÉ COMMERCIAL est présidé par le Directeur Général Adjoint Exploitation et son secrétariat assuré par le Directeur Finance et Contrôle de Gestion. La fréquence de tenue de ce comité est fixée à une fois par trimestre et chaque fois que les circonstances l'exigent.

Le Comité Commercial traite les questions relatives à la gestion et au développement du portefeuille clients. À ce titre il est responsable :

- Du suivi de la commercialisation des services et produits de la Banque
- Du lancement de nouveaux produits et services bancaires
- Il définit une feuille de route pour la mise en œuvre de la stratégie commerciale et marketing de la Banque

LE COMITÉ INFORMATIQUE ET SÉCURITÉ est présidé par le Directeur Général Adjoint Support et son secrétariat assuré par le Directeur du Système d'Information. La fréquence de tenue de ce comité est semestrielle et chaque fois que de besoin.

Le Comité Informatique et Sécurité informatique :

- Propose la stratégie IT à la Direction générale pour validation par le Conseil d'administration
- Propose le cadre budgétaire et le plan à moyen terme des évolutions prioritaires
- Suit la mise en œuvre de projets informatiques
- S'informe des risques liés à l'activité IT, des incidents majeurs relevés et des mesures correctrices prises

LE COMITÉ ACHAT est présidé par le Directeur Général Adjoint Support et son secrétariat assuré par le Directeur des Moyens Généraux. Le comité se réunit sur proposition du Directeur des Moyens Généraux.

Le Comité des achats :

- Assure l'examen impartial des propositions de stratégies d'achat ou d'investissement, valide tous les achats et approuve le processus d'adjudication dont la valeur globale est supérieure ou égale à FCFA 5 000 000 (Cinq millions francs CFA)
- Valide la charte d'achat proposée par le Responsable des Moyens Généraux
- Assure l'examen des demandes d'agrément
- Examine et valide les dossiers de demande d'agrément en qualité de fournisseur
- Décide de la radiation de la liste des fournisseurs agréés
- Approuve toutes les propositions d'achat et d'adjudication
- Valide les modifications substantielles relatives à un bon de commande
- Autorise toute dérogation aux procédures d'achat

LE COMITÉ BUDGET est présidé par le Directeur Finance et Contrôle de Gestion et son secrétariat assuré par le Chargé du Contrôle de Gestion et Pilotage de la Performance. La fréquence de tenue de ce comité est trimestrielle.

Il porte sur le suivi des charges d'exploitation à la fin de la période :

- Analyse de l'évolution mensuelle
- Assurer le suivi budget
- Analyse de la performance par rapport à N-1

LE COMITÉ COMPLIANCE est présidé par le Responsable du Département Conformité et son secrétariat assuré par l'assistant Conformité. Le comité se réunit chaque fois que de besoin, sur site ou de manière virtuelle

Le Comité Compliance :

- Statue entre autres sur la qualité des demandes d'entrées en relation lorsque le client ou son représentant légal n'est pas physiquement présent aux fins d'identification ou lorsque le client est une personne politiquement exposée (PPE) ou un chef religieux
- Supervise les opérations faites avec un client, personne physique ou morale située ou originaire d'un Etat ou territoire dont les insuffisances de la législation ou les pratiques font obstacle à la lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme

LE COMITÉ MARKETING est présidé par le Directeur Général Adjoint Exploitation et le secrétariat assuré par le Responsable du Département Marketing, Développement Produits et Communication Externe. La fréquence de tenue de ce comité est fixée trimestrielle.

- Définit et planifie la Politique Marketing, Développement Produit et Communication Externe
- Valide la conception et la mise en marché de nouveaux produits et services
- Assure le suivi, l'analyse et le déploiement de la politique Marketing, Développement Produits et Communication Externe

LE COMITÉ QUALITÉ est présidé par le Responsable du Département Organisation et Qualité et son secrétariat assuré par l'Assistant Organisation et Qualité. La fréquence de tenue de ce comité est semestrielle.

Le comité qualité a la charge du Système de Management de la Qualité (SMQ). À ce titre, il :

- Veille à la conformité et à la qualité des processus, services et produits bancaires
- Valide le plan de formation du personnel sur la démarche qualité

LE COMITÉ HYGIÈNE SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT est présidé par le Directeur Général Adjoint Support et le secrétariat assuré par le Directeur du Capital Humain. La fréquence de tenue de ce comité est semestrielle.

Le comité hygiène, sécurité et environnement traite des questions relatives à la protection et sécurité des salariés mais aussi à l'amélioration de leurs conditions de travail :

- Analyse des conditions de travail et des risques professionnels
- Vérification par des enquêtes
- Développement de la prévention par des actions de sensibilisation et de formation

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DEPUIS LE 4 OCTOBRE 2021

Président du Conseil d'Administration
Mamoudou DEME

Représentant permanent de l'Etat du Sénégal
Ange Constantin N. Nzalé MANCABOU

Contrôleur Financier de l'Etat du Sénégal, Représentant la Présidence
Amadou Tidiane DIAW

Représentant permanent de la Caisse de Sécurité Sociale
Djibril BA

Représentant permanent de la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD)
Ibrahima DIOUF

Représentant permanent d'AXA Assurances
Alioune DIAGNE

Administrateur
Babacar CISSE

Administrateur
Bassirou SARR

Administrateur
Arfang Boubacar DAFPE

Administrateur
Amadou Moustapha DIOUF

Administrateur
Modiène GUISSÉ

Administrateur
Mamadou KANE

LES MEMBRES DU CODIR



Thierno Seydou Nourou SY
Directeur Général



NDIAYE Babacar Thiaba
Directeur Général Adjoint Exploitation



DIAW Papa Souleymane Chimère
Directeur Général Adjoint Support



GUEYE Ibrahima
Directeur Capital Humain



YOUM Rokhaya Diery FALL
Directrice Finance & Contrôle de Gestion



COULIBALY Abdoul
Directeur Audit Interne



SAGNA Sidy
Directeur Moyens Généraux



GAYE Abdoulaye
Directeur Exploitation



DIEYE Issa
Directeur Risques



BARRO Abdoul Aziz
Directeur Juridique & Contentieux



NIANG M. Ben Abdallah
Directeur Opérations



DIAW Abdoulaye
Directeur Système d'Information



SY Khadijatou DIENG
Responsable Département Risk Manager



BASSE Jean Joachim Diaga
Directeur Activité Crédit-Bail



DIOP Pape Samba Yacine
Directeur Activité Affacturage



SARR Khady FAYE
Responsable Département Chaîne de Valeur Agricole



DIOP EL Hadj Birane
Responsable Département Etudes & Finance Inclusive



SOW Mouhamadou Moustapha
Responsable Département Marketing Développement Projets & Financements Structurés



NDIAYE Babacar
Responsable Réseau Dakar



SENE Djibril Ndao
Responsable Réseau Hors-Dakar



DIALLO Doudou
Responsable Département Trésorerie



KASSE Ibrahima
Responsable Département Contrôle Permanent



DIAGNE Fatimatou Binetou
Responsable Département Marketing Développement Produits & Communication Externe



DIAW Adjaratou Fatou CISS
Responsable Département Organisation & Qualité



NDIAYE Mame Diabou
Responsable Département Conformité

7

STRATÉGIE
BNDE 2021



BNDE

BNDE

BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

ENSEMBLE, ENTREPRENDRE L'AVENIR

BNDE

Facebook Twitter YouTube LinkedIn Instagram

1

STRATÉGIE BNDE 2021

UN ENGAGEMENT RÉAFFIRMÉ

L'exercice 2021 a été marqué par l'aboutissement du BUSINESS PLAN de la banque qui a permis à la BNDE de renforcer son ancrage dans le secteur bancaire national.

Il a par ailleurs été marqué par des événements majeurs notamment :

- Le changement d'identité visuelle de la BNDE exprime l'assurance et la confiance qui animent la Banque et la renforcent dans sa vision d'être au Sénégal une Banque nationale de référence, innovante, accessible et partenaire privilégiée des PME
- L'élaboration du 3^{ème} business plan 2022-2026 articulé autour d'une vision d'avenir en conformité aux stratégies de développement économique du Sénégal
- Une hausse de 26% du PNB et un coefficient d'exploitation qui continuera de baisser permettant ainsi à la BNDE de maintenir ses performances en termes de rentabilité

Depuis le démarrage de ses activités, la Banque Nationale pour le Développement Economique joue un rôle important dans l'évolution de l'inclusion financière.

Ainsi, elle a apporté une contribution significative à la création de l'emploi et au financement de l'économie sénégalaise, avec une part importante des crédits accordés aux Petites et Moyennes Entreprises.

Face aux fortes évolutions de l'environnement externe et interne, la BNDE a lancé une réflexion autour d'un nouveau plan stratégique à l'horizon 2026. Il s'agira pour la banque de capitaliser sur les acquis en vue de définir un positionnement optimal basé sur les opportunités et menaces externes, les tendances du secteur bancaire et la bonne connaissance de sa cible prioritaire : les PME.

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2026

S'ANCRER POUR MIEUX S'ÉTENDRE

La nouvelle stratégie de la Banque reposera essentiellement sur 2 leviers importants à savoir :

- **Le renforcement de l'offre commerciale** : mettre à la disposition des Sénégalais une gamme de produits et services diversifiée, compétitive et adaptée à chaque segment de clients. Il s'agira plus précisément de développer une stratégie commerciale à destination des segments à fort potentiel, optimiser l'offre de produits créatrice de revenus et la génération de ressources moins coûteuses.
- **Le renforcement de la taille et de la qualité du réseau** :
 - Optimiser le réseau de distribution global : agences, GABs, points Agency Banking
 - S'adapter à une démarche clientèle omnicanale
 - Poursuivre la politique de proximité avec la clientèle
 - Améliorer l'expérience client

Indicateurs

- ⇒ Implanter une agence BNDE dans chaque région du Sénégal
- ⇒ Maillage optimal des agences à Dakar et dans les régions
- ⇒ Atteindre une part de marché importante sur les GABs
- ⇒ Disposer de 1000 points de contact clients à travers les partenariats IOB

BND

BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

**Ensemble,
pour tous
vos projets.**

AIBG

Siège social : Place Soweto x Avenue Pdt. Lamine Guèye
Immeuble Rivonia BP : 6481 Dakar

Tel : 33 829 20 20
Fax : 33 829 20 21

   
@BNDESENEGAL

2

ENVIRONNEMENT
ÉCONOMIQUE



2 ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

A) INTERNATIONAL : REPRISE DE LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE

L'année 2021 a été principalement marquée par un choc inflationniste. Dans les pays avancés, les taux d'inflation ont atteint des sommets, découlant principalement de la reprise de l'économie mondiale et des perturbations des chaînes d'approvisionnement. En 2021, l'inflation des pays de **l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE)** est ressortie à 4 %, après 1,4% en 2020 et 2,1% en 2019.

Cette accélération s'explique principalement par la hausse des prix de l'énergie (+15,4%), des produits alimentaires et des boissons non alcoolisées (+3,5%) sur la période. Par ailleurs, l'inflation sous-jacente (hors produits alimentaires et énergie) a augmenté de 2,9% contre 1,8% en 2020. Au sein de l'OCDE, l'inflation annuelle est ressortie à 6,7% aux États-Unis, 4,6% en zone Euro, 0,5% au Japon et 4,4% au Royaume-Uni.

Au terme de l'année 2021, l'économie mondiale a renoué avec la croissance, malgré les perturbations des chaînes d'approvisionnement et l'inflation. Les politiques économiques expansionnistes des grandes puissances et l'allègement des restrictions liées à la crise sanitaire ont principalement porté la reprise en 2021. Ainsi, après une contraction de 3,1% en 2020, la croissance du PIB mondial devrait ressortir à 5,9% en 2021, selon le **Fonds Monétaire International (FMI)**.

En perspective, un ralentissement de la croissance économique mondiale à 4,4% est prévu en 2022, en rapport avec l'incertitude persistante liée à la pandémie, les craintes accrues sur la montée de l'inflation et la réduction du soutien monétaire des grandes banques centrales.

En Afrique subsaharienne, la reprise économique ressortirait à 4,0% en 2021 après la récession de 1,7% en 2020. La croissance économique s'établirait à 3 % au Nigéria et à 4,6% en Afrique du Sud, après des reculs respectifs de 1,7% et 1,8% en 2020. En perspective, une croissance de 3,7% de la région est anticipée en 2022.

B) NATIONAL : UN PIB EN HAUSSE DE 5,0%

Globalement, l'activité économique est attendue avec une progression de 5 % en 2021 contre 1,5% en 2020. Ce regain de dynamisme est à mettre en liaison avec la forte reprise de l'activité économique dans le secteur secondaire (+8,8%), les secteurs tertiaire (+4,4%) et primaire (+4,1%) qui enregistrent de bonnes performances en général.

3 FAITS
MARQUANTS



3 FAITS MARQUANTS

A) UNE NOUVELLE PAGE AVEC LE CHANGEMENT D'IDENTITÉ VISUELLE

Nouvelle identité visuelle pour la BNDE : Un changement qui marque un nouvel élan.

En mai 2021, la BNDE a renforcé son image. Cette nouvelle identité visuelle est la marque d'un profond ancrage dans le secteur bancaire et financier au Sénégal. Elle exprime l'ambition de la Banque de s'affirmer encore plus comme un partenaire privilégié des PME et un acteur de référence dans le paysage économique au Sénégal.

Ce changement de logo confirme l'assurance et la confiance qui animent toutes les équipes au sein de la BNDE, qui suivent, accompagnent et conseillent sa clientèle partout où elle a besoin de ses services. Ce logo, nouveau dans sa forme, ses motifs et ses couleurs, caractérise l'engagement de la Banque par rapport à la satisfaction et la proximité de sa clientèle, en particulier dans le contexte d'une conjoncture particulière pour l'entrepreneuriat, et pour l'économie nationale.

Depuis sa création en 2014, la BNDE a connu une croissance soutenue, qui lui a permis de dépasser tous ses objectifs et missions en termes de financement, d'implantation de réseau d'agences, mais aussi de total bilan.

Elle a en effet contribué fortement au financement de divers secteurs de l'économie. Dans un environnement très concurrentiel, la BNDE a pu se positionner, en l'espace de 7 ans, comme un partenaire incontournable des PME-PMI, professionnels, institutionnels et particuliers.

Ce partenariat s'inscrit dans une approche d'inclusion financière, conformément à la ligne édictée dans ses deux Business Plan, à savoir, « être une banque innovante, performante, accessible, partenaire privilégié des PME – PMI, pour le développement économique du Sénégal ». La BNDE réitère toute sa reconnaissance à l'ensemble de ses actionnaires, à son Conseil d'Administration, à ses partenaires et clients.



B) DISPOSITIF GLOBAL DE GESTION DES RISQUES

Le dispositif réglementaire en vigueur édicté par la Commission Bancaire de l'UMOA, précise, en son article 4 de la circulaire sur la gestion des risques dans les établissements de crédit, l'exigence de la mise en place d'un dispositif de gestion des risques permettant l'identification, l'évaluation, la maîtrise et la surveillance des principaux risques au regard des meilleures pratiques bancaires.

Le cadre de gestion des risques définit la manière dont la Banque gère le risque dans l'ensemble de l'organisation. Il identifie les processus, la propriété, les responsabilités et le niveau de supervision des risques requis pour soutenir une mise en œuvre efficace dans l'ensemble de la Banque.

Les principes suivants constituent le fondement de la culture et des politiques relatives à la gestion du risque, et doivent être respectés en tout temps afin de faciliter la réalisation des objectifs de gestion des risques :

- Les activités doivent être conduites en ligne avec la stratégie risque de la BNDE définie pour atteindre les objectifs stratégiques en respectant le niveau d'appétit aux risques arrêtés et en maintenant le profil de risque souhaité
- Le Conseil d'Administration est responsable en dernier ressort de tous les risques de la BNDE et fixe des limites à l'entreprise afin qu'elle puisse mener ses activités en respectant le niveau d'appétit au risque convenu
- Le Responsable des Risques, qui s'appuie sur une structure de gouvernance appropriée pour assurer la mise en œuvre efficace du cadre de gestion des risques convenu, procédera à un examen indépendant
- La Banque a adopté un modèle de gouvernance à trois lignes de défense afin de s'assurer que les responsabilités appropriées soient attribuées pour la gestion, le reporting et la surveillance des risques. Des responsabilités claires en matière de gestion des risques doivent être attribuées à tous les niveaux de la BNDE
- Les risques identifiés, émergents ou actuels, doivent être gérés activement, conformément à l'approche adoptée par la BNDE en matière d'identification, de mesure, d'atténuation, de surveillance et de reporting. L'identification devra adopter une approche prospective afin de permettre à la direction d'avoir une gestion proactive des risques
- La BNDE conduit ses activités de manière à résister aux scénarii de stress extrêmes mais plausibles et a recours à des tests de résistance pour démontrer qu'elle est capable de résister à ces chocs
- La Direction des Risques surveille le profil de risque agrégé de la BNDE et examine les tendances qui sont rapportées au Conseil d'Administration et, de manière externe, aux régulateurs
- Des techniques de gestion des risques appropriées sont adoptées dans l'ensemble de la Banque et leur utilisation doit être démontrée par la documentation et l'auto-certification

OBJECTIFS :

La BNDE a pour ambition d'instaurer une culture de risque « forte » qui permettra de :

- Vulgariser les notions du cadre de gestion des risques auprès de l'ensemble des ressources de la Banque
- Améliorer les performances grâce à une prise de décision de qualité et à une capacité accrue d'identifier et de gérer efficacement les risques
- Développer l'efficacité de la résolution des incidents et empêcher de manière proactive l'apparition de nouveaux événements de risques au sein de l'organisation

C) DÉVELOPPEMENT RÉSEAU

Le développement du réseau est un des axes majeurs du plan stratégique de la banque, il se fera avec l'appui de partenaires en intermédiation financière agréés par la BCEAO.

Au cours de l'année, la Banque a renforcé son propre réseau par :

- Le transfert de l'agence Zone Industrielle à Potou
- L'ouverture du bureau CAPA
- L'ouverture de l'agence BNDE Quart-de-Brie Point-E
- L'agence BNDE VDN en cours de finalisation

Le réseau Agency Banking a connu un développement soutenu entre 2019 et 2021.

De 2 agences au démarrage de ses activités, le réseau a augmenté de 10 agences en 2020 et 13 en 2021 portant le nombre total de points de service à 25 en fin d'exercice. À cela s'ajoute les 18 agences de la BNDE, ainsi le réseau global compte 43 points de services. Le renforcement du maillage du territoire a permis un recrutement conséquent de clients en 2021.

D) DÉVELOPPEMENT PRODUITS & ACTIONS COMMERCIALES

PACKAGES BNDE

Pour répondre aux attentes client et simplifier le processus d'ouverture de compte, la BNDE a mis en place des packages depuis novembre 2021, une offre compétitive comparée d'une part aux prix des produits souscrits individuellement et d'autre part, aux tarifs des packages proposés par la concurrence.

Cette initiative de la Banque, démontre sa volonté et son engagement à renforcer le financement du secteur économique local en apportant une solution adaptée aux clients. L'objectif est aussi de bien se positionner dans le secteur de l'inclusion financière, grâce à des offres spécifiques et des financements spéciaux à la cible, dans le but d'augmenter le taux de bancarisation nationale.

PERSPECTIVES AGENCY BANKING 2022

La BNDE, dans le cadre de l'axe 1 de sa stratégie d'inclusion financière, a pris l'option en 2018, de renforcer la proximité et la relation avec la clientèle en élargissant son réseau via l'agency banking. Cette approche agile a un double avantage : celui de réduire les coûts d'investissement d'une part et d'amener une flexibilité ainsi qu'une rapidité dans le déploiement du réseau d'autre part. Dans la logique de sécurisation de ce dispositif, la BNDE conduit cette stratégie en collaboration avec des structures agréées par la Banque Centrale en qualité d'Intermédiaire en Opérations de Banque (IOB).

C'est ainsi que nous avons lancé, en partenariat avec Partner Finance Consulting (PFC), le déploiement de notre réseau Agency Banking en 2019. Bien que son lancement ait coïncidé avec l'avènement de la pandémie de COVID-19, la stratégie d'Agency Banking a connu un déploiement certes timide mais qui au regard des résultats atteints ces deux dernière années, augure de belles perspectives :

- La mise en œuvre du dispositif de parrainage qui permettra de créer une synergie entre le point Agency Banking et l'agence BNDE la plus proche
- Le renforcement de dix nouveaux points avec le partenaire PFC en priorisant les zones blanches en particulier la banlieue de Dakar (Keur Massar, Rufisque et Thiaroye) ainsi que le centre (Kaolack, Fatick et Kaffrine) et le Sud-est (Sédhiou, Kolda et Kédougou)
- Le démarrage du partenariat avec d'autres acteurs de l'intermédiation financière : AFA et COFINA

BANCASSURANCE : BNDE ÉDUCATION

Dans l'optique d'accompagner les parents à mieux préparer le financement de l'éducation de leurs enfants, la BNDE a lancé l'assurance Education qui vient élargir l'offre bancassurance. Ce produit donne la possibilité aux parents de financer les études de leurs enfants quoiqu'il arrive.

Les avantages :

- **Satisfaction et fidélisation de la clientèle**

Accorder aux clients une attention particulière et répondre à leurs besoins, ils sont en permanence au cœur des préoccupations de la Banque.

- **Elargissement de la gamme de produits de bancassurance**

L'enrichissement de l'offre commerciale en produits de bancassurance permet d'une part d'être plus compétitif et d'autre part de renforcer la fidélisation de la clientèle.

- **Prévoyance**

La nouvelle classe moyenne sénégalaise est de plus en plus prévoyante. Avec ce produit de prévoyance, la BNDE a souhaité inciter ses clients à épargner pour les études de leurs enfants et surtout se parer aux risques de décès ou d'invalidité.



BNDE éducation

**Garantissez
l'éducation de
vos enfants**

**Prévoyance •
Protection •
Sécurité •**

E) CRÉDIT-BAIL ET AFFACTURAGE

AFFACTURAGE

Pour offrir une meilleure prise en charge des besoins en financement des PME, la BNDE a mis à la disposition des clients depuis trois ans l'affacturage, un produit financier adapté aux attentes de la clientèle PME dans la gestion de leur trésorerie. En effet, l'affacturage permet aux entreprises de disposer de liquidité immédiate de leurs factures ou créances clients sans attendre leur échéance.



BND
BANQUE NATIONALE POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SA

AFFACTURAGE
Gérez facilement votre trésorerie

Siège social : Place Soweto x Avenue Pdt. Lamine Guèye Immeuble Rivonia
BP : 6481 Dakar / Tél : 33 829 20 20 / Fax : 33 829 20 21
www.bn.de.sn
@BNDESENEGAL

CRÉDIT-BAIL

La banque est toujours à la recherche de solution de financement alternatif afin de répondre aux attentes des clients PME-PMI. Le crédit-bail, aussi appelé couramment le leasing, est ce mode de financement des investissements pour des biens matériels, qui consiste en la location d'un bien, avant d'en devenir le propriétaire. Contraire au mode de financement classique, le crédit-bail décèle de réelles opportunités pour les PME.



BND
BANQUE NATIONALE POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SA

CRÉDIT-BAIL
Choisissez votre équipement, nous le finançons

BTP Agriculture Santé Hôtellerie Transport & logistique

Siège social : Place Soweto x Avenue Pdt. Lamine Guèye Immeuble Rivonia
BP : 6481 Dakar / Tél : 33 829 20 20 / Fax : 33 829 20 21
www.bn.de.sn
@BNDESENEGAL

F) ENRICHIR L'OFFRE DE SERVICE AVEC UNE STRATÉGIE DIGITALE ADAPTÉE

Dans un contexte de digitalisation poussée du secteur bancaire et pour faire face aux nouvelles exigences du marché, la BNDE a lancé dans le cadre de son Plan Stratégique, une transformation digitale d'envergure de ses processus opérationnels mais aussi de son offre commerciale.

Avec le digital, la banque souhaite affermir son excellence opérationnelle en améliorant la relation clientèle à travers une expérience plus enrichie. Cette stratégie s'articule autour de cinq principaux axes ci-après :

- Customer centricity : Expérience client omnicanale doublée d'une offre adaptée aux besoins de la clientèle (solution mobile banking et internet banking)
- Optimisation des processus opérationnels et amélioration de la qualité de service
- Décloisonnement des entités de la banque
- Accompagnement à la conduite du changement
- Développement de meilleurs outils de pilotage

L'offre digitale de la Banque connaîtra une évolution positive à travers :

- L'acquisition de **bornes intelligentes** pour favoriser la collecte de ressources
- L'ouverture d'une **agence phytitale** avec un espace libre-service pour faciliter le parcours client

La disponibilité de solutions de **mobile banking/wallet** et **Ebanking** pour offrir aux clients plus d'autonomie dans la gestion de leurs comptes au quotidien

L'optimisation continue des **processus opérationnels** pour plus de fluidité et de rapidité lors des transactions

G) FINANCE INCLUSIVE

Simultanément au développement de l'Agency Banking, le Département Étude et Finance Inclusive (DEFI) a mis en œuvre une politique affiliée au Programme de Résilience Économique et Social (PRES). Il s'agit de la mise en œuvre du Crédit Hôtelier Touristique (CHT) et du Crédit du Transport Aérien (CTA).

En effet, la BNDE a accompagné les activités du CHT et du CTA dans ses phases de résilience et de relance, en tant que membre des comités de gestion de ces derniers, en mettant à disposition son expertise dans l'analyse des demandes de financement, au sein des comités de crédit pour le compte de tiers comme partenaire technique dans un premier temps, puis comme partenaire financier via un mécanisme de levier multipliant par 3 les ressources mobilisées par l'Etat dans un second temps. L'engagement de la BNDE s'est manifesté par la mise en place d'une Task Force dédiée ainsi que l'adoption de procédures allégées pour assurer une célérité dans les décaissements et prise de décisions.

Programme Andando Soukalikou

Le stock de demandes de financement a évolué passant de 211 pour un montant de demande global de 2,3 milliards FCFA au mois de novembre à 224 demandes pour une enveloppe globale de 2,5 milliards FCFA.

146 demandes de financement approuvées par le Comité de crédit pour un montant global de 785 millions FCFA totalement décaissés.

H) CHAÎNE DE VALEUR AGRICOLE

Conformément aux orientations du PAP 2 A ajusté pour la relance de l'économie et en soutien à l'agriculture qui constitue l'un des premiers secteurs de souveraineté alimentaire, la BNDE s'est engagée à accompagner le secteur, à travers des mécanismes de financement innovants, basés sur la mise en place de plateforme et l'intermédiation entre les acteurs des maillons de la chaîne de valeur. Cet accompagnement s'est matérialisé par une consolidation, d'année en année, des acquis de la filière, le renforcement des synergies entre les acteurs, l'évaluation des campagnes de commercialisation et la mise en œuvre de stratégies pour répondre aux différents enjeux.



À ce titre, depuis son démarrage, la BNDE a injecté plus de 160 milliards FCFA dans le financement du secteur agricole, le premier levier de développement du SÉNÉGAL. Plusieurs sous-secteurs ont été financés, il s’agit principalement :

FILIÈRE	PART EN %
FILIÈRE ARACHIDE	52%
FILIÈRE ENGRAIS	13%
FILIÈRE RIZ	11%
FILIÈRE HORTICOLE	6%
FILIÈRE ANACARDE	5%
INDUSTRIE AGRO ALIMENTAIRE	3%
FILIÈRE OVINE	3%
FILIÈRE SEL	2%
FILIÈRE AVICOLE	1%
AUTRES (textiles, pisciculture, crédit Trésor...)	5%
TOTAL	100%

**AVEC LA BNDE, FINANCEZ
VOS ACTIVITÉS AGRICOLES EN TOUTE SÉRÉNITÉ**






📍 Sièges sociaux : Place Soweto x Avenue Pdt. Lamine Guèye Immeuble Rivonia BP : 6481 Dakar
 ☎️ Tél : (+221) 33 829 20 20 📠 Fax : (+221) 33 829 20 21

WWW.BNDE.SN @BNDESENEGAL    

BNDE
BANQUE NATIONALE POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SA
ENSEMBLE, ENTREPRENDRE L'AVENIR

I) BILAN SOCIAL

Pour être plus performante et mieux répondre aux besoins des clients et aux évolutions du marché, la BNDE a fait de son Capital Humain l’un des piliers de son développement. Le bilan des activités RH de l’année 2021 nous permet d’entreprendre une analyse comparative, année après année, des évolutions sociales au sein de la banque. Quels enseignements pouvons-nous, justement, en tirer ?

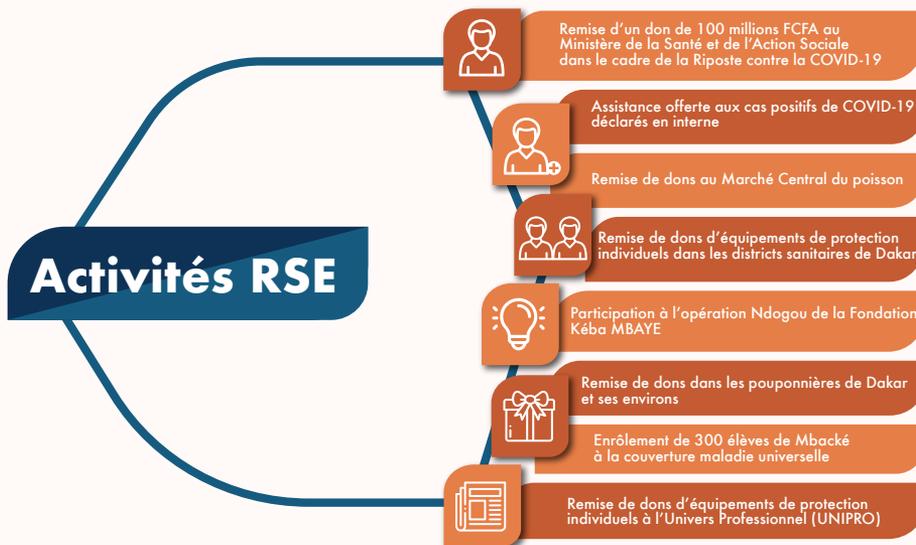
D'abord que la BNDE, soucieuse de rendre un service toujours meilleur aux clients tout en améliorant les conditions de travail de ses agents, continue à consolider ses effectifs. 2021 a ainsi vu le démarrage d'une ambitieuse volonté de promotions internes, d'intégration de la pépinière des stagiaires et de renforcement de l'effectif avec le développement du réseau. Second enseignement : notre établissement favorise le développement des carrières.

Une affirmation confirmée par les chiffres, aussi bien pour ce qui concerne les recrutements internes que les mutations. Dernier élément qu'il nous apparaît important de surligner : la bonne maîtrise des charges du personnel. Nous avons aussi souhaité axer le contenu du bilan des activités sur les faits marquants de 2021.

Les informations présentées sont volontairement synthétiques. Les principaux points abordés retracent la situation de l'emploi avec la description des effectifs, des rémunérations et des conditions de travail. Les relations sociales et professionnelles sont traitées à travers l'action sociale, les relations professionnelles et la formation. Ces actions attestent de la dynamique du Capital Humain et de sa volonté d'être au service de chaque collaborateur.

Effectifs à fin décembre 2021 : 208 collaborateurs

J) ACTIONS RSE



K) FILIALE DE MICROFINANCE ISLAMIQUE AL RAHMA

Demande d'agrément en cours

L'un des piliers stratégiques de la BNDE est de mettre sur le marché une offre dédiée à la finance islamique à travers sa filiale AL RAHMA. La structure va démarrer ses activités dès réception de son agrément.

L) FINANCEMENTS STRUCTURÉS

Dans le cadre de sa mission, la BNDE a mis en place une entité en charge de la structuration et du financement de projets complexes et innovants à fort impact économique, il s'agit principalement de grands projets de l'Etat, du Privé, du Trade Finance, avec des partenariats publics-privés.

Les principaux secteurs financés :

1. Aérien et Hôtellerie
2. Infrastructures sportives
3. Immobilier
4. Industrie
5. Energie

M) ANIMATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT DE LA QUALITÉ

La qualité de service de la BNDE est une priorité majeure, ainsi la satisfaction client est régulièrement mesurée pour apprécier le niveau de qualité de nos prestations et disposer des principales attentes des clients.

Réalisations :

Enquêtes de satisfaction

Certification ISO

Formation sur les exigences du référentiel ISO 9001V2015

N) RASSURER ET SENSIBILISER VIA UNE COMMUNICATION SOUTENUE ET RESPONSABLE

2021 a été un tournant important pour la BNDE, tournant qui s'est manifesté par un changement d'identité visuelle de la banque.

Cette nouvelle dynamique a permis à la BNDE de réaffirmer son positionnement, de se faire connaître davantage, de renforcer son identité à travers une communication accessible, simple et clair.

Le dispositif mis en place va contribuer au renforcement de la proximité et de l'affinité de la BNDE auprès de ses différentes cibles tout en contribuant à la croissance des ventes des produits et services.

Le principal objectif est de bâtir un lien fort entre la BNDE et les Sénégalais à travers des rencontres stratégiques, des actions de communication ont été déployées au travers des prises de parole ainsi que des campagnes de communication d'envergure visant à informer régulièrement les clients et les Sénégalais en général.



**La BNDE croit
en vous !**

4 LA BNDE EN
CHIFFRES



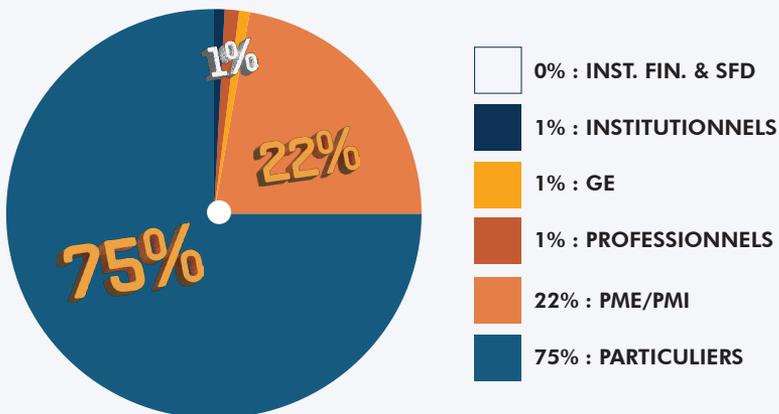
4

LA BNDE EN CHIFFRES

A) LES OPÉRATIONS DE LA CLIENTÈLE

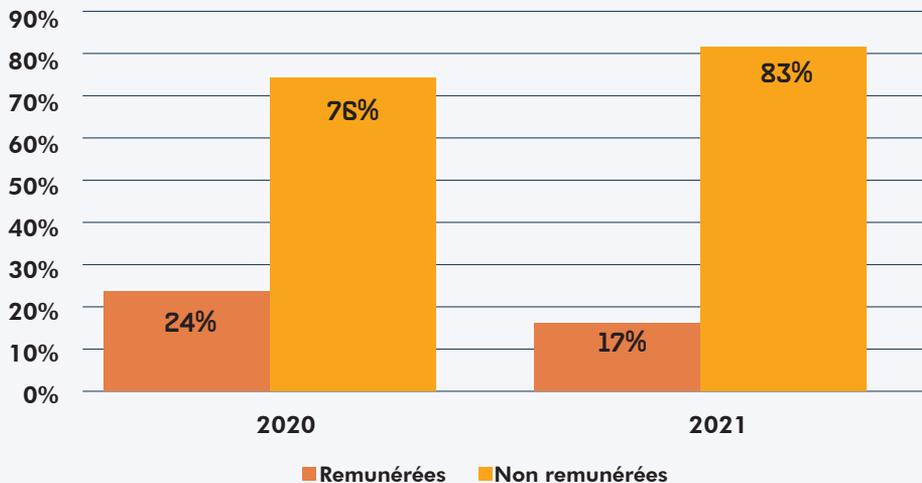
Fonds de commerce au 31/12/2021

Le fond de commerce a atteint 23 513 comptes à la fin de l'exercice 2021 avec une progression annuelle de 23%. Le nombre de clients passe de 17 179 à 21 255 dont + 24% PME-PMI.



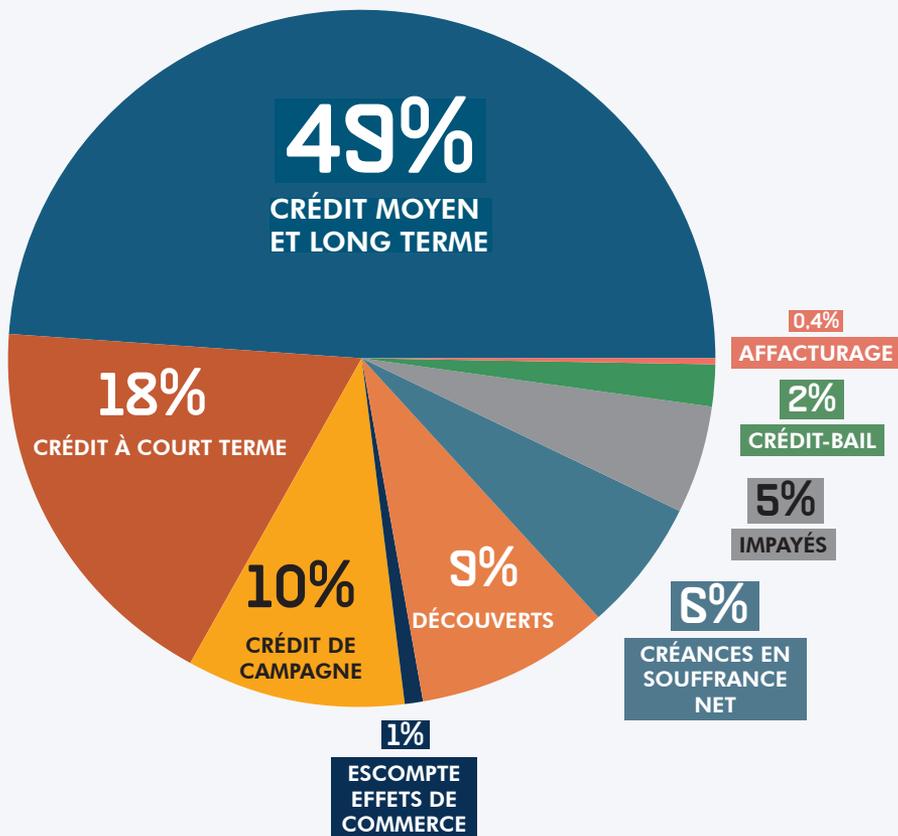
Fonds de commerce au 31/12/2021

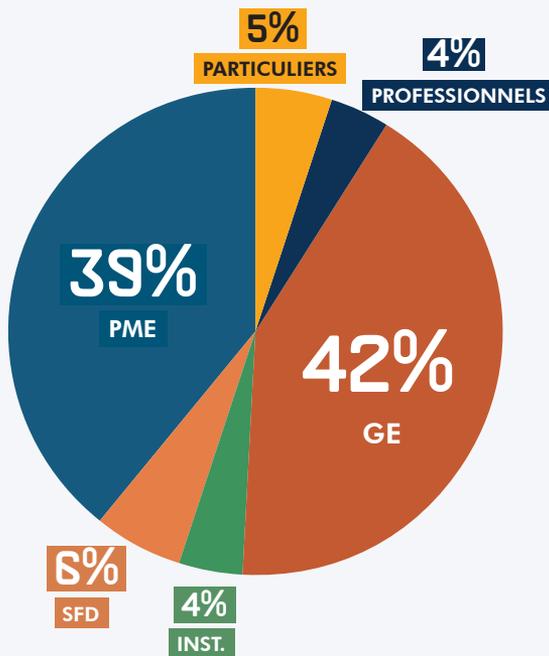
Ils ont augmenté de 44 milliards FCFA constitués essentiellement de dépôts à vue. Les dépôts de la clientèle se chiffrent à 173 milliards FCFA dont 83% de dépôts non rémunérés.



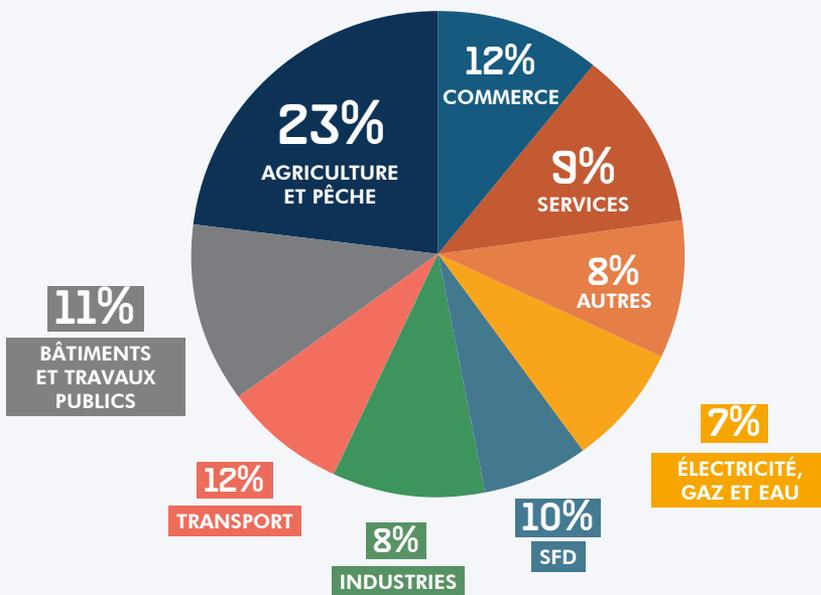
Les emplois clientèles au 31/12/2021

Les emplois de la clientèle ont augmenté de 15 milliards FCFA soit +11% pour afficher un encours net de 150 milliards FCFA constitués essentiellement d'entreprises à hauteur de 85%. Les crédits à moyen et long terme représentent 50% du portefeuille.





À fin 2021, les financements ont impacté divers secteurs d'activités : Agriculture et pêche 23%, Transport et Commerce 12% chacun, BTP 11% et SFD 10%.



Les Emplois par signature au 31/12/2021

Au 31 Décembre 2021, les engagements par signature de la clientèle ont augmenté de 25,9 milliards FCFA provenant des crédits documentaires, des cautions et avals de traite. Les engagements de financement accordés à la clientèle affichent un encours de 83,9 milliards FCFA.

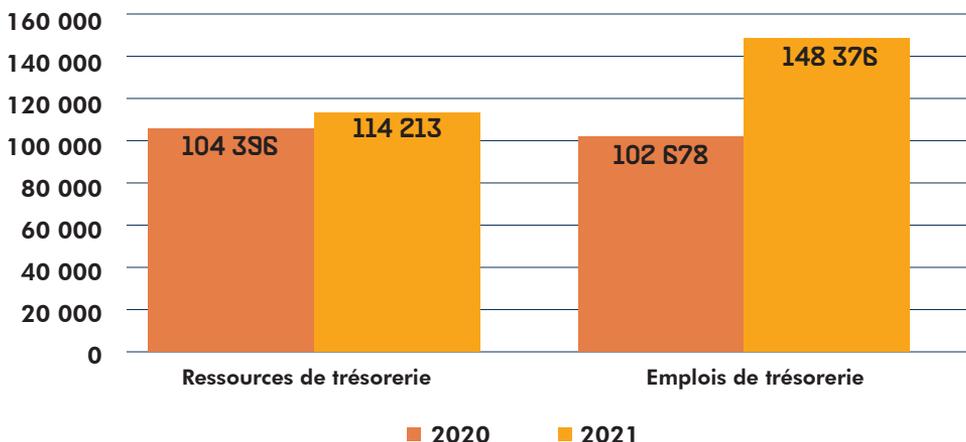
B) LES OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE AU 31/12/2021

Les ressources de trésorerie au 31/12/2021

Les ressources de trésorerie ont enregistré une augmentation 9% sur l'exercice 2021 à la suite de la réception de nouvelles lignes de financement auprès d'ICD, de la BIDC et de Mastercard. La BNDE a bénéficié de plusieurs lignes de financement auprès de bailleurs de fonds. Il s'agit de la BOAD, de AFREXIMBANK, de la BAD, d'ICD, de la fondation MasterCard et de la BIDC. Ces lignes ont été déterminantes dans le développement de la finance inclusive et le financement des secteurs à forts impacts pour le développement économique du Sénégal, notamment la santé et la transformation industrielle participant à l'atteinte des objectifs de développement durable.

Les emplois de trésorerie au 31/12/2021

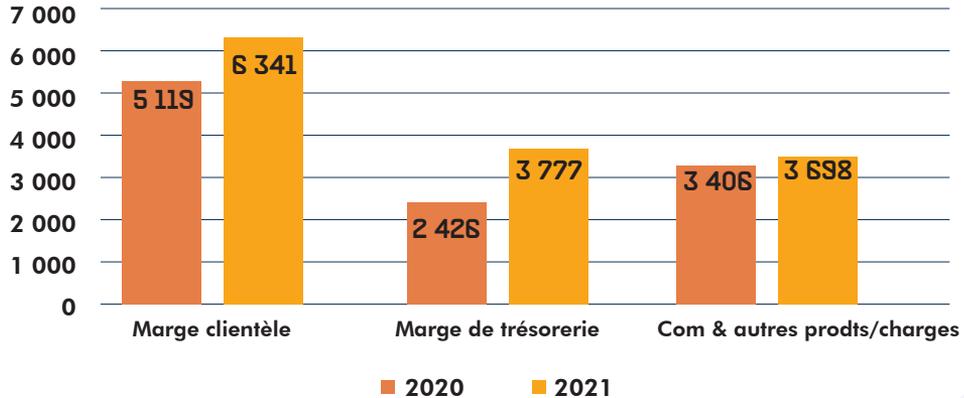
Durant l'année 2021, les emplois de trésorerie ont augmenté de 45,7 milliards FCFA pour atteindre 148,3 milliards FCFA avec un portefeuille de titres qui se chiffrent à 131 milliards FCFA.



C) RÉSULTATS AU 31/12/2021

Le résultat net est de 2 793 millions FCFA avec une amélioration du coefficient d'exploitation qui s'est établi à 66%.

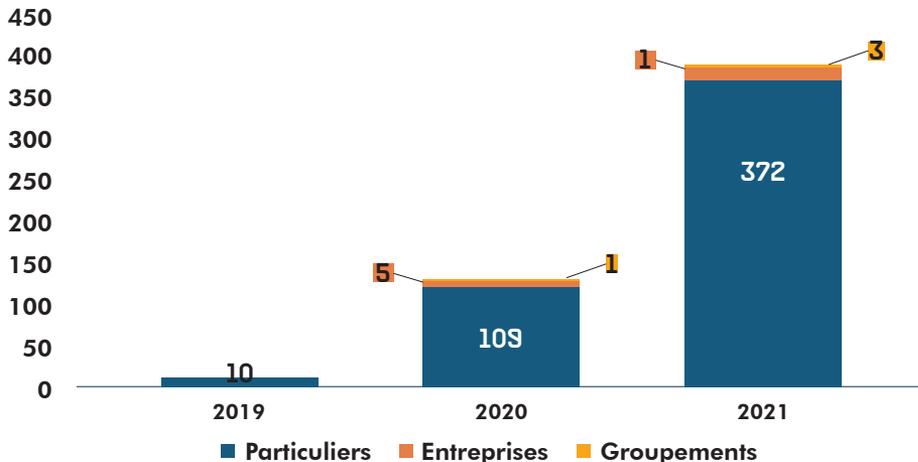
Le produit net bancaire (PNB) est de à 13 817 millions FCFA à fin décembre 2021 avec une augmentation de 26% qui s'explique par le développement du portefeuille de la clientèle, des placements en trésorerie et des commissions.



D) FINANCE INCLUSIVE

AGENCY BANKING : LES OUVERTURES DE COMPTES

Au total 512 comptes ont été ouverts de 2019 à 2021. Les comptes particuliers occupent la plus importante part avec 491 comptes ouverts, ils sont suivis par les entreprises avec 17 comptes et les GIE avec 4 comptes ouverts sur la période.



NOMBRE DE COMPTES OUVERTS	2019	2020	2021
Particuliers	10	109	372
Entreprises	0	5	12
Groupements	0	1	3
Total	10	115	387

Evolution des transactions

Le nombre de transactions a connu une évolution positive significative à la faveur de l'élargissement du réseau et d'une appropriation du dispositif par la clientèle. Les transactions sont passées de 65 opérations en 2019 à 3745 en 2020 pour s'établir à 15727 opérations en 2021.

Il est observé une forte proportion des dépôts, ce qui met en exergue l'atteinte de l'objectif primaire qui était de renforcer la proximité avec la clientèle afin de permettre une meilleure collecte des dépôts.

	NOMBRE OPS DÉPÔT	NOMBRE OPS RETRAIT	NOMBRE D'OPS
Novembre - Décembre 2019	36	29	65
Janvier - Décembre 2020	2 198	1 547	3 745
Janvier - Décembre 2021	9 524	6 203	15 727

Au titre de l'année 2021, la stratégie d'inclusion financière a porté sur deux axes que sont le renforcement de la proximité et de l'accès au crédit.

L'accès au crédit

En 2021 dans le cadre du programme Suqali avec la fondation Mastercard qui vise le financement des jeunes et des femmes particulièrement en zones rurales et le financement de secteurs productifs notamment les entreprises sénégalaises impactées par la pandémie COVID-19, la BNDE a mis en place un montant global de 785 millions FCFA dont 214 millions FCFA ont été alloués aux femmes et 517 millions ont été financés dans des zones rurales.

Dans le cadre des programmes de financement DER/FJ, la BNDE a financé 371 bénéficiaires pour un montant global de 6 992 millions FCFA. S'agissant du programme CTA/CHT avec le Ministère du Tourisme et du Transport Aérien, 13 842 millions FCFA pour 3 132 bénéficiaires (hôtels, guides, entreprises, etc...).

E) CHAÎNE DE VALEUR AGRICOLE

L'impact des interventions dans le secteur agricole peut s'apprécier sur plusieurs niveaux :

Chiffres de la Banque

Au 31/12/2021, l'encours relatif au financement du secteur agricole représentait 23% de l'encours global de la banque.

Les financements injectés dans ce secteur durant l'exercice 2021 s'établissent à plus de 25 milliards FCFA avec principalement les filières arachides, riz, horticoles, etc...

Les Agences comme Saint Louis, Ourossogui, Kaolack, Ziguinchor, Potou ont réalisé l'essentiel de leurs crédits par caisse sur les financements du secteur agricole.

Les rapatriements de devises de l'ordre de 14 milliards FCFA reçus en 2021 par la banque ont été intégralement réalisés sur les clients du secteur agricole (*source reporting opération internationale*).

Impact socio-économique

Les interventions de la BNDE ont permis de :

- Consolider des milliers d'emplois
- Contribuer à la collecte de 270 000 tonnes de graines d'arachides coques avec comme effet une commercialisation beaucoup plus saine et la disparition des bons impayés ainsi qu'à l'écoulement rapide de la production
- Contribuer à la croissance de la production à travers le financement des mises en place de semences et d'engrais dont le plus stratégique a été le financement d'un bateau de 22 000 tonnes d'urée destinée à la campagne 2021-2022
- Injecter suffisamment de richesse auprès des producteurs (achat direct de la production par les acteurs financés par la BNDE)
- Contribuer à l'équilibre de la balance commerciale du Sénégal à travers l'exportation des produits agricoles objets de nos financements
- Favoriser la mise en place d'unité de transformation des produits agricoles

La BNDE a énormément contribué à l'épanouissement économique des producteurs à travers ses interventions sur la filière arachide qui polarise deux tiers de la population rurale : **L'arachide demeure et reste en effet, une spéculation phare bien accompagnée par la BNDE.**

Lignes de refinancement dédiées au secteur agricole

Grâce à ses résultats sur le financement du secteur, des bailleurs tels que la BOAD et la BAD ont accordé à la BNDE des lignes de refinancement dédiées à ce secteur. Il s'agit principalement de la :

- BOAD : ligne annuelle de 10 milliards FCFA depuis 2017 dédiée à la filière arachide et dont le cumul à date est de 45 milliards FCFA
- BAD : ligne moyen terme de 122,5 millions d'euros depuis 2021 dédiée aux PME du secteur agricole

5

RAPPORT GÉNÉRAL ET
RAPPORTS SPÉCIAUX DES
COMMISSAIRES AUX COMPTES



5

RAPPORT GÉNÉRAL ET RAPPORTS SPÉCIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels, et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers annuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

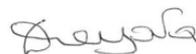
Le Commissaire des Comptes

MAZARS Sénégal



Hamadou TINI
Associé

Cabinet AZIZ DIEYE



Abdoul Aziz DIEYE
Associé



ÉTATS FINANCIERS

ACTIF	MONTANTS NETS 31/12/2020 EN MILLIONS FCFA	MONTANTS NETS 31/12/2021 EN MILLIONS FCFA
CAISSES	2 386	2 891
CRÉANCES INTERBANCAIRES	23 527	23 719
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	124 295	147 251
TITRE DE PLACEMENTS	106 677	137 925
ACTIFS IMMOBILISÉS	10 415	9 818
ACTIFS IMMOBILISÉS HORS EXPLOITATION	3 761	5 103
AUTRES ACTIFS ET COMPTES D'ORDRES DIVERS	7 951	5 400
TOTAL ACTIF	279 012	332 107

PASSIF	MONTANTS NETS 31/12/2020 EN MILLIONS FCFA	MONTANTS NETS 31/12/2019 EN MILLIONS FCFA
DETTES INTERBANCAIRES	108 911	118 724
DETTES A L'ÉGARD DE LA CLIENTELE	126 021	170 101
AUTRES PASSIFS ET COMPTE D'ORDRES DIVERS	9 228	6 519
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7	0
CAPITAL	11 000	11 000
PRIME LIÉES AU CAPITAL	16 782	16 782
RÉSERVES + REPORT A NOUVEAU	4490	6 188
TOTAL PASSIF	279 012	332 107

ANNEXE :
LISTE DES
CORRESPONDANTS



CODE SWIFT	CORRESPONDENT NAME	ADRESSE
AFRIFRPP	BOA-FRANCE	6, Rue Cambacérés 75008 Paris – France
BCMAFRPP	ATTIJARIWafa BANK EUROPE- PARIS	06 - 08 Rue Chauchat 75009 Paris
BGFIFRPP	BGFIBANK EUROPE	"10 - 12 Rue du General Foy 75008 Paris France"
BHFBDEFF	ODDO BHF AKTIENGESELLSCHAFT	"Bockenheimer Landstrasse 10 60323 Frankfurt/Main, Germany"
BMCEESMM	BMCE BANK INTERNATIONAL, SAU	Serrano 59 – 28006 Madrid Espagne
BOTKJPJT	MUFG BANK, LTD.	JP Tower, 2 - 7 - 2 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0005 Japan
BREDFRPP	BRED BANQUE POPULAIRE	18 quai de la Rapée 75012 Paris, France
CAYTTRIS	AKTIF BANK	Büyükdere Cad. No: 163 Zincirlikuyu 34394 Şişli İstanbul TURQUIE
ECOCFRPP	EBI SA	"Les Collines de l'Arche - Immeuble Concorde F 76, Route de la Demi - Lune 92057 Paris La Défense Cedex – France"
FBNIGB2L	FBN BANK (UK) LIMITED	"28 Finsbury Circus EC2M 7DT Angleterre"
BACMGB2L	BRITISH ARAB COMMERCIAL BANK PLC	-
BCDMFRPP	BANQUE CHAABI DU MAROC	49 avenue Kléber, 75016 Paris France
BCVLCH2L	BANQUE CANTONALE VAUDOISE	-
BGCDCIAB	BRIDGE BANK GROUP COTE D'IVOIRE	-
BMCEFRPP	BMCE BANK INTERNATIONAL PLC SUCCURSALE EN FRANCE	6, rue Cambacérés 75008, Paris – France
BMCEMAMCTZF	BMCE BANK INTERNATIONAL TANGER MAROC	
CIHMMAMC	CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	-
EIBIINBB	EXPORT-IMPORT BANK OF INDIA	-
MEDTGB2L	BMCE BANK INTERNATIONAL PLC	-
SBLTGB2L	RETAIL INVESTOR LIMITED	-
UBAFFRPP	UNION DE BANQUES ARABES ET FRANCAISES	"Tour EQHO – 2, Avenue Gambetta 92066 – Paris La Défense Cedex France"



ENSEMBLE ENTREPRENDRE L'AVENIR





BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA

Place Soweto x Avenue Pdt Lamine Guèye
Immeuble Rivonia BP : 6481 Dakar

Tél : +221 33 829 20 20 / 221 33 829 20 21
www.bnde.sn

